**考試院106年全員研習  
伍院長錦霖致詞**

106年6月15日

副院長、何委員、秘書長、副秘書長、各位主管及同仁，大家午安，大家好：

今天非常高興來參加一年一度的全員研習會，首先，針對大家過去一年的辛勞、付出與奉獻，表示誠摯的敬意與謝意。我們辦理研習會最主要的用意，是讓大家暫時放下忙碌的公務，雖然只有一天半的時間，來這裡輕輕鬆鬆地無所不談，從工作上或是家庭生活上，大家有什麼心得、有什麼經驗、有什麼「撇步」或偏方，都可以在這裡交換意見，一方面可以增加大家的見聞，增進大家的常識，也可以增進大家的情誼。

今天主辦單位也安排了新進人員的自我介紹，我剛才跟副院長講，可能是主辦單位客氣了，今天新進人員超級大咖的，就是我左手邊的副院長（現場響起掌聲），人事室黃主任晚上自己就多喝兩杯啊！等一下新進人員自我介紹，就由我左邊的超級大咖先講。

我在這裡特別歡迎大家，竭誠歡迎各位菁英加入我們考試院這個大家庭，大家一起打拼。今天也有安排慶生活動，六月份與七月份的壽星等一下都會亮相，我在這裡祝福他們，不但生日快樂、天天快樂，同時永遠健康快樂。

今天大概有10分鐘的時間，我就很簡單跟各位聊一聊世界的變化實在是太快了，短短的一年，你們看世界的變化多麼快，我記得去年我跟各位在這裡聊的時候，因為前年我到過歐洲兩次，我們談到英國脫歐，在公投前沒有人認為脫歐會成功，結果公投結果就過半了。接著今年世界級大條的，我們想不到的，就是變數更大，第一個是最大咖的川普，他會當選也是出乎許多人的意料，而剛剛當選的法國帥哥馬克宏，在1年多以前也沒有人相信馬克宏會當選總統，然而因為時代的變遷，那個時候歐蘭德在當總統，因為經濟沒有弄好，所以歐蘭德的民調到最後只剩下4％，這次的大選我看他推出的社會黨候選人阿蒙（Benoit Hamon），也只有6%，而這次國會大選更掉了200多席。馬克宏可謂時來運轉，大概有這個總統命，兩個比較大的主流政黨都遭選民厭惡，結果就冒出馬克宏，這次國會大選也大勝。所以，有很多事情是我們想不到的，各位看韓國也發生這麼大的變數。

若再說更早以前，我本身沒有種族歧視，純粹就事論事，30年以前，在美國若說黑人會當總統，我想很少人會接受。我跟各位報告，我們看世界的變化，不能再以傳統的角度與理念來做預測，現在什麼事情都在變，未來的世界都不可確定，沒有辦法預料，有很多人認為這是國際的失序，不管怎麼樣，我們都需要面對。

再來一個大的變數，就是高科技人工智慧無限上綱的在提升，這個在幾年以前也是沒有人想像得到，所以這些我們都覺得很難預料，說得輕鬆一點，很多人眼鏡都摔破了，我們也是受到影響，今天早上院會考選部也剛報告完辦理的驗光師考試，為什麼辦這個？因為眼鏡都摔壞了（同仁發出會心一笑），眼鏡業會越來越興旺，驗光師的需求也會越來越多，以上僅是開玩笑的話。今天鄧主任也在吧？（同仁回答在院區處理陳抗事件）我開玩笑請他去了解一下這是不是世界的蝴蝶效應？讓我們也受到波及。

我跟各位報告，面對這些變化，本身我們都要接受，當然任何事情有正面的效果，也一定有負面的疑慮，譬如說我剛才講的這些大的變數，第一次世界大戰與第二次世界大戰發生的原因雖然很多，但是其中之一、很重要的就是國家主義、本位主義、保護主義與孤立主義，所以第一次世界大戰與第二次世界大戰大概都是國家主義在作祟，後來兩次大戰以後，所謂的冷戰，二次大戰到現在已經70幾年，經歷過冷戰、後冷戰，包括最近又創出的後後冷戰，這些變數我跟大家報告，是要讓大家了解世界整個大環境的變遷。

有鑑於一、二次世界大戰，都是保護主義、孤立主義、愛國主義，所以後來就有多邊主義，慢慢地歐盟、世界銀行、國際貨幣及基金等等出現，國家主義就淡化，自由市場與資本主義當然就盛行，金融海嘯就是因為金融衍生的財務槓桿管理太過頭，所以金融海嘯發生以後，另一個世界級的災難就來了，中低階層苦不堪言，造就了一層非常嚴重的民粹，所以這就造就了英國的脫歐及美國的川普。

有很多的道德家，對於世界的變遷有很多的疑慮，在政治效應上，大家也很怕，萬一川普一再強調的保護主義、民族主義、孤立主義都在無限上綱提升，萬一有一天真的又再發生戰亂，即第三次世界大戰或區域性戰爭，大家很怕因為現在軍事武器、高科技太厲害，大家很怕萬一有第三次世界大戰，大家都承受不起災難。

我舉個例子，現在最厲害的蘇聯沙皇氫彈，它的威力是廣島原子彈的2500倍，這是最厲害的，而美國的城堡核彈的威力是比沙皇小一點，萬一發生第三次世界大戰，那就是核戰，如果大家真的啟動核戰，很可能在短時間內，世界的人口就剩不到一半，這沒有人知道。

第二個危機就是人工智慧，我們都知道它有很大的貢獻，但是人工智慧一定要建立在人性之上，如果人工智慧無限上綱提升，人文道德與素養沒有相對同步提升，那很可能是很大的災難。

因此，我今天跟各位談「變」，就是變化的變，第二個「辨」，就是要有辨別的能力，我們要知道民粹與民意、國家意義與人民福祉，我們要知道人工智慧，對於我們自然人哪些有替代性，哪些部分不可以替代，就像親情怎麼替代？人文人本怎麼替代？所以，針對最寶貴的人生價值這是不能替代，我們要有這個判斷能力。第三個「辯」，就是辯論的辯，隨著時代的快速變遷，我們的政策與政令將來也要隨著時代的變遷，一定隨時都在機動的處理，而我們要有辨識的能力，也要有為政策辯護的能力，我們要了解民意之所在，因為剛才我所講的民粹，包括川普與馬克宏，他們的政權不是去搶來的，他們是經過合法的民主程序得到政權，這就是民主政治、民粹的規律，也是潛藏性，我們談年金改革也有潛藏性負債，而時代變遷則有潛藏性災難與危機。

今天時間不多，我就簡單提出來，我還是鼓勵大家，不管世界怎麼變，各位都是公務體系的菁英，而我是從科員做起，我提醒大家還是要堅定我們的生命價值觀，我們既然選擇公僕當作我們的志業，我們就不要忘記我們的初心，人生不可能事事如意，世界不可能不變，人生也不可能事事都讓我們心甘情願，就像我常說的：如果秉持「終身感恩、終身學習、終身奉獻」的精神，就會甘願做、歡喜受，同時也希望能持續精進我們的核心價值，每一個人、任何事情都在一念之間，事在人為，只要大家肯努力，我認為每一位同仁都能為自己開創一個有尊嚴、有意義、有成就感、有價值感的人生。

我看秘書長給我的時間到了，我不能違規，就謝謝大家，最後預祝這次的研習會圓滿順利，大家健康快樂、事事如意，謝謝大家。