**考試院所屬部會首長聯合交接典禮  
監交人致詞**

伍院長錦霖105年5月20日

高副院長、各位考試委員、卸任的邱部長、張部長、蔡主任委員、謝次長、李副主委（吳次長臨時因身體不適未克出席，先代為向大家致歉）、新任的蔡部長、周部長、李主任委員、許次長、林次長、郝副主委，以及今天陪同新任首長、副首長一起來觀禮的各位寶眷、好朋友、各位貴賓、各位媒體朋友，大家午安，大家好：

今天對考試院來說是一個重要且特別的日子，我 們在此舉辦部會首長、副首長的聯合交接典禮，意義特別重大，一方面象徵著薪火相傳，一方面象徵著團隊精神。現在相聚在此，面對莊嚴的歷史時刻，首先要感恩卸任者，在任內無私無我、犧牲奉獻的付出與重大貢獻，其次，更期許也鼓勵繼任者，要能更精進、更加發揚光大。

卸任的邱部長是考試院的老將，雖然在部長、次長任內只有2年，但因長期在保訓會及考試院服務，大家接觸頗多，政績有目共睹。從命好題到閱好卷，從試務到試政以及法規的研修等，奠定及確保國家考試幾乎零缺點的信度和效度，贏得全體國人對國家考試堅定的信心。

卸任的張部長，在部長任內將近8年，若要細數其推動的法案，可能要占用很多時間，總計任內通過18項法案，由於他在立法院擁有極佳的人緣，因此，推動法案非常得心應手、貢獻卓著。雖然仍有很多重大法案需要繼續努力，包括年金改革、公務人員基準法以及政務人員三法等，因為立法院的屆期不續審，必須要重新再來，但最成功的就是行政中立法，在銓敘部完成立法工作後，再經保訓會大力宣導，所以，這次總統與立委選舉期間，全國沒有一件違反行政中立的事件，這是很值得我們欣慰的。

保訓會的蔡主委，也是院裡的老將，若從擔任考試委員起算，已在院裡服務近14年。他擔任保訓會主委近6年的時間，在座的張明珠委員是保訓會前任主委，也是第一任的國家文官學院院長，在2位主任委員非常努力經營之下，加上立法委員大力幫忙，才能順利成立國家文官學院。保訓會蔡主委最主要的貢獻，在保障方面，力求程序正義和實質正義，他非常重視保障案件衡平審理的觀念，在座有檢察官和律師，應該很瞭解，只有衡平審理的觀念才不會偏頗。在培訓方面，高階文官的飛躍方案，從國內訓練到國外，增加高階文官的國際觀。最重要的是國際培訓交流，在座貴賓也許無法瞭解，因為我們邦交國不多，然而培訓無分國界，所以蔡主委成功推動的培訓外交，連外交部長宴客時都要連敬3杯以示感謝，因為蔡主委成就了連外交部都無法做到的功德。

卸任的3位副首長，包括謝次長、吳次長和李副主委，3位都是從常任事務文官做起、年資都超過40 年，憑著他們的專業知能、熱心熱情以及對機關的凝聚力，全力襄贊首長，所以才有這麼好的成就，對於卸任的首長、副首長，我們是永遠感恩、永遠感念。

新任考選部長蔡部長是臺灣大學法律系教授，也是德國慕尼黑大學法學博士，對考試院相當瞭解，因為她長期擔任考選部典試委員、命題委員以及閱卷委員，所以，對考選部一點也不陌生。

新任銓敘部周部長，算是我的老朋友，在座很多都瞭解他，他擔任過本院保訓會主委及行政院人事行政局局長，所以是老將重出，未來銓敘部勢必面對很多的改革及法律制定，相信對他而言應是駕輕就熟。

新任保訓會李主任委員，也算是老將，擔任過行政院人事行政局局長和內政部部長，也是我的老朋友，他們能夠回來，我非常高興，而且對他們非常放心，抱持著非常高的信心和期許。

新任考選部許次長是美國科羅拉多州立大學政治研究所博士，現任環球科技大學的校長，對於教育工作本就是行家，到考選部服務應該也能得心應手。

新任銓敘部林次長文燦是人事行政體系的老兵，雖然年紀不大，但是從幹事做起，擔任過人事行政局及人事行政總處副處長、處長、主任秘書，一直到公務人力發展中心主任，是真正從基層做起，這次能到銓敘部服務，應該也能駕輕就熟。

新任保訓會郝副主任委員是法國巴黎第一大學政 治學博士，現任國立臺北大學教授兼學務長，對考選部及保訓會都非常熟悉，因為她也是長期擔任典試委員、命題委員以及閱卷委員，另外也在國家文官學院擔任講座教授，所以她能來擔任保訓會副主委，我們也是深慶得人。

在全球化、知識經濟、資訊化與網路科技流通的時代，不管在政治、經濟、環保、教育、文化乃至文官法制，都必然會面臨非常嚴峻的挑戰和衝擊，我們不能逃避，我們也無法逃避，我們只有勇敢面對，用我們的智慧、經驗和專業知能，以負責的態度來妥善處理解決。

年金改革，就是其中要項之一。今天上午，蔡總統在就職演說當中，特別強調年金改革的急迫性、重要性及公平性，更宣誓改革的決心。基於本院職責所在及政府一體，我們責無旁貸，深切體認年金改革非做不可，一定要做，但要怎麼做，需要大家共同溝通、協商、討論，共同決定、共同負責。今天早上我在總統府參加慶典時，和陳副總統閒聊時特別跟他提到，一定要大家抱持互相體諒、共同做功德的心，這個重大的國家政策，才容易推動。大家也要放下歧見，不要再製造矛盾、製造對立，年金改革一定要全心全力來做，雖然很艱困，但是一定要做。

考試院是全國公務人員的大家庭，也是超然獨立合議制的機關，超然於政黨之外，獨立於行政權之外。考試院的最高願景是遵依憲定職掌，經由五院平行分工合作，非常緊密地結合教育、考試、訓練、任用的功能，非常務實有效地培訓最優質的公務人員，組成最優質的政府團隊，為政府提升施政效能及國家競爭力來共同奮鬥，這是我們最高的使命和願景。

最後，再一次以永遠感恩的心，謝謝卸任首長、副首長的功勳與奉獻，也祝福新任首長到任後，得心應手、一切順利成功，最後敬祝大家健康快樂，事事如意。謝謝大家！