**「高階文官培訓飛躍方案」108年訓練開訓典禮  
伍院長錦霖致詞**

108年5月10日於國家文官學院教學大樓文官講堂

李副院長、郭主任委員、各位考試委員、各位學員、各位媒體朋友：大家早安！

今天本人能夠以考試院院長兼本班班主任的身分，在這裡歡迎各位，恭喜各位，感到非常的榮幸。各位是來自中央及地方各機關（構），包括國營企業、民間企業，是非常難得的菁英聚會。各位的學程除了在國內，還會在9月2日到15日分別前往美國、英國研習。

剛才蔡總統百忙當中，特別蒞臨向各位做了三點期許，都是作為高階公務人員必須具備的核心職能。譬如各位到國外研習，現在世界的瞬息萬變，包括人流、物流、金流、資訊流、服務流、技術流，無時無刻在全世界各個角落流通，現在已經是沒有國界、沒有時差的時代，所以大家一定要有宏觀的國際觀念。現在不可能單獨思考一個國家的問題，所以今天我們發展性訓練，跟一般的基礎訓練及在職訓練的屬性不一樣。發展性訓練最重要的目的是除了讓各位就現在的職務，都能善盡職責，更重要的是要激發各位的潛能，能夠提升國際觀、創新思維、前瞻規劃，以及卓越管理的能力，讓各位在受訓以後，就具備將來擔任更高階、更重要職務所需要的核心職能，一到任就能夠勝任愉快。

總統剛才第二個提示，我們一定要有熱忱，各位都知道公務人員最重要的就是要服務民眾，為國家、人民做出最大的貢獻，沒有熱忱，當然就沒有活力，就沒有動力。所以除了我們公務人員的五大核心價值，廉正、忠誠、專業、效能及關懷以外，我們還要具備五個度，就是高度、氣度、風度、深度和廣度。今天各位在這裡非常難得，都是工作上有了相當成就，因為績優，才會被遴選來參加訓練，我藉這個機會，也期許大家要珍惜這個特殊的緣分。各位來自不同的機關（構），你們的工作屬性、心得、經驗、智慧都不太相同，今天國防部的主任在這裡，如果由軍種來講，陸軍、海軍、空軍、特種部隊各有特質，在座各位來自不同特質的部門，你們有這個緣分，從國內到國外相聚在一起，你們彼此都是貴人，都是學習的對象，可以交換非常珍貴的經驗和智慧。我常常講，只要不做違法的事情，只要不做缺德的事情，要樂於當別人的貴人。而你們今天有這個緣分在這裡，六個月的時間，大家建立了革命感情，將來在公務聯繫，可以發揮非常優質團隊綜合效果。上一期有兩位美玲，三位麗娟，都是相同名字。今天我看了一下學員名單，有四個「惠」。如果王幸蕙打電話給陳幸惠，或者吳昭慧打電話給吳雅惠，因為你們有特殊的情誼，你們一通電話，除了違法缺德的事情外，對方敢不辦嗎？所以你們一通電話的效果，比三個公文跑三天還管用。將來大家如果都能充分的運用正向的力量，你想這個團隊的綜合效能會有多高。剛才總統也特別提示，國家發展是以人才為本，各位都是領頭羊，都是領航者，而非划槳者，你們自己一定要知道，在提升政府行政效能和國家競爭力，每一位學員都扮演非常重要的角色。

今天因為是開幕式，我以班主任的身分歡迎大家，在8月9日我還有2個小時，跟各位探討高階文官的道德責任和倫理實踐。不過到時候我們會用比較輕鬆的方式來談，就像在座的蔡良文委員，他常常跟我們開示，佛法要生活化，菩薩要人間化，不要講得太高深，生活上的小經驗，也許就是我們真正的大智慧、治國的大道理。最後特別叮嚀各位，有這機會好好相處，好好互相學習，另外一定要注意身體的保健，身體永遠要擺第一。在這裡敬祝大家，培訓的期程不管在國內、國外，圓滿順利成功，收穫滿滿。謝謝大家！