

考試院暨所屬部會首長聯合交接典禮

伍院長錦霖致詞

103.09.01

吳副總統、關院長、邱前院長、許前院長、監察院張院長、總統府 2 位陳資政、黃國策顧問、各位考試委員、各部會總處首長及副首長、各位貴賓、各位親友大家好。錦霖今天能夠接任第 12 屆考試院院長，是我畢生最大的榮耀，當然也深感職責非常重大，首先要感謝馬總統和吳副總統的信任與提攜，也謝謝立法委員的支持。今天的交接典禮，承蒙副總統特別撥冗來監交，而且指示及期許很多，在此表達感謝。同時，承蒙好多長官貴賓、親友們從各地前來指導觀禮，在這裡也要表達最大的謝意。記得曾經有好多位立法委員問我說，「你在 6 年當中，3 次獲總統提名，經由立法院同意權行使通過，到考試院任職，到底是什麼緣由讓你對考試院情有獨鍾？」我很坦白地告訴他們，有兩大理由：第一，我對考試院永遠感恩，因為如果沒有考試院辦理這麼公正、公平、公開的國家考試，而要講求人事背景的話，像我這樣平凡的農村子弟，恐怕永遠沒有機會經過高考、甲等特考到政府部門做事；第二，我對考試院特別有緣，有福份，也有機緣，真的誠如剛才關院長講的三生有幸，我在 20 年前第 8 屆考試院時，有幸追隨邱前院長，擔任秘書長職務，第 9 屆時追隨許前院長，擔任秘書長職務，到了第 11 屆，有幸追隨關院長，擔任副院長職務，我能夠近距離地接受 3 位長官的指導與教導，學習到很多，也長進許多。

今後錦霖將在歷屆院長已奠定非常堅實的基礎上，秉持考試院合議制的精神，繼續向前邁進。在考選行政方面，我們會永無止歇地精進考試方法及考試技術，務求國家考試能永遠維持幾近

零缺點的考試信度和效度，一切考試要配合國家政策及用人機關的需求，也要維護應考人的權益，我們一定要落實公開競爭考試，為國掄才的憲政精神。在銓敘行政方面，我們將賡續建制人事法制，完備一切規章，一方面我們要確立且貫徹公務人員五大核心價值—「廉正、忠誠、專業、效能、關懷」之信念；另一方面我們要強化公務人員的核心職能，植入國際觀、專業知能、人文素養、人權素養及創新應變能力。我們期許公務人員都能守德守分，都能秉持剛才副總統和關院長所提示的正確人生觀、價值觀及服務觀念，大家盡忠職守，厲行廉能政治。至於已經送到立法院審議的重大改革法案，我們將秉持循序漸進、合理可行的原則，繼續協調溝通，力求早日完成立法。在保訓行政方面，公務人員合理、合法的權益，政府有責任在程序上和實體上給予最大的保障，但是相對地，我們也希望公務人員要自愛自重，大家能夠認真工作，熱心服務，善盡職責。在培訓方面，我們會特別重視高階文官的發展性訓練，希望高階文官都能具備高超的管理與領導職能、經驗及智慧，成功扮演好領頭羊的角色，有效地帶動文官體系，為國家服務。為因應全球化、資訊化、知識經濟時代的來臨，所有公務人員也應該強化終身學習的機制及功能，才能與時俱進，精益求精。在退撫基金的管理及監理方面，我們在兼顧安全性與收益性的前提下，要做好資產配置，俾增加收益，當然也要做好風險控管，以免誤踩地雷，造成重大損失。另外，為因應高齡化、少子化的來臨，所有退休撫卹相關法令，也應該適時檢討修正，力求切合時宜。

我想大家都知道，國家發展一切是以人才為根本，考試院將遵照憲法所定的職掌，力求貫徹執行，我們會秉持五院平行分工合作的憲政精神，殷切地期盼能夠經由教育、考試、訓練、任用，

即教考訓用的緊密結合，很精實有效地培育出最優質的公務人員，來組成最優質的政府團隊，開創優質的行政效能及服務品質，為國家、人民做出最大的貢獻和服務。基於政府是一體的，我也期許所有公務人員，要把公務生涯當作你的「志業」，抱持著做功德的心，發揮最高的使命感，一起為提升政府治理能力及國家競爭力而共同努力。

最後，再次感謝副總統蒞臨監交，各位長官貴賓、親友們蒞臨觀禮與指導，恭祝副總統政躬康泰，各位貴賓健康快樂、成功。謝謝大家！