

2021 預備文官團—地方文官領航隊開訓典禮院長致詞稿

110.08.25

各位貴賓、預備文官團的團員們、本院與會的考試委員、考選部許部長、保訓會郝主委、教育部青年發展署陳署長，大家好。

本人在這邊，簡單講兩個重點，同時祝福大家啟航。第一點，總統在 520 就職典禮中期許考試院成為稱職的國家人力資源部門，外界對於考試院的認知，主要是辦理考試，其實，考試院的重點職能已揭示於大門口的橫樑上，也就是「選賢與能」四個字。考試院的憲定職掌與功能，除了考試外，是著重在文官制度的建立與促進。本屆上任後一直思考如何做到總統所期望的稱職，經考選部費心思量，研究很多方案，找到其中一個點子，很難得的是可以讓院會中的成員都贊成，就是預備文官團。此點子的發想是源自預備軍官團，提出時就讓大家眼睛為之一亮，經院會同意後，即由考選部認真進行籌備。

說起來，大家一向認為考試院是一個傳統的憲法機關，假如能夠注入預備文官團這樣一個新的 idea，應是會令人滿意。重點是你期望預備文官做些什麼，以及如何給他們願景，於是考選部同仁認真去想，後來想到一個名稱叫做地方文官領航隊，也曾提出像先鋒隊此一名稱，但這名稱易讓人聯想到二戰期間、內戰時期的游擊隊，並不是那麼恰當。考量到現代科技進步，我參考了考選部辦理的專技人員引水人考試，以及公務人員民航特考飛航管制員的名稱與精髓，因此取名為領航隊，而且兼採在地式的意涵，所以地方文官領航隊的名稱由此而來，希望可以興旺整個國家、望向國際。

第二點，我的本意是希望大家能夠瞭解什麼叫做 civil service，也就是公共服務的意思。以前在念大學時，學校裡有土木工程系，當時不曉得這科系是做些什麼的，後來知道該系的英文名稱叫做 Civil Engineering，也就是公共工程系，因此我對這科系的觀感變好了很多。一般人所知道的公共工程，規模都很大，而且需要專業，因為工程規模大，同時不能有缺失，所以處理上必須大公無私。另外，Civil society 公民社會、Civil servant 公僕等名詞，也都具有公共的意義在內，而外國文官則常這麼自稱 I am your humble servant，意思為我是你謙卑的僕人。

我們以前因為公務關係，經常到英國、日本、加拿大開會或考察，他們的文官體系都屬於早期英國類型的，這些國家尤其是英國，他們文官常會自稱 humble servant，也許我們有人會覺得奇怪，但在英國那邊則覺得很理所當然。後來我在台灣則未看過有這麼自稱的公務員，由此也可看出東西兩地在文化上的差異，各位以後有興趣也可以研究看看。說起來 your humble servant 這名詞其實蠻有意思的，像我以前在不同機關待過，曾到訪英國與日本的大學，在抵達時發覺對方會將訪客的一切需要都安排得非常妥當，在主持會議或交代事情時均會處理的一目了然，另外在 OECD、歐盟與 UN 的民間組織開會時，很多時候是由文官主持，表現的也是非常專業。我們心目中的文官，就是應該要達到此境界，也就是不僅懂得地方的治理，包括國家的願景也都知曉，本身非常國際化，能了解世界的脈動跟趨勢。

這次有 21 位學員報名參加我們舉辦的地方文官領航隊，經過這次的這個研討，希望大家都能了解文官應有的定位跟願景，增進對文官的認識，今天是在考試院開訓、連同國家

文官學院的課程為期 3 天，接下來到基隆市政府接受為期 6 天的代訓，再回到考試院進行 4 天課程，最後是 9 月 11 日的結訓，過程中各位學員要寫報告，參加比賽，而接下來為了激勵大家，我們請考選部許部長拋出利多，在這裡預祝大家參加地方文官領航隊訓練成功，謝謝。