

# 近 11 年公務人員保障事件復審審議決定情形分析

## 壹、前言

依公務人員保障法(以下簡稱保障法)第 4 條公務人員權益救濟途徑區分為「復審」及「申訴、再申訴」二種程序，前者係以服務機關或人事主管機關對公務人員所為之「行政處分」為標的，後者則以服務機關對公務人員所為之「管理措施或工作條件之處置」為標的。復審及再申訴事件由公務人員保障暨培訓委員會受理審議，而申訴則由公務人員服務機關受理。另保障法亦參照行政訴訟法再審程序，對於已確定之復審決定或再申訴決定設有「再審議」之特別救濟制度。

保障法於 85 年制定完成，設置「公務人員保障暨培訓委員會」(以下簡稱保訓會)專司其事，其後歷經數次修正(92 年、104 年、106 年、111 年及 114 年)；其中公務人員考績(成)丙等事件與檢察官職務評定為未達良好等事件類型，自 104 年 10 月 7 日起改依復審程序處理，及應司法院釋字第 785 號解釋意旨，為完備公務人員救濟權益保障，保訓會通盤檢討調整保障法所定復審及申訴、再申訴範圍，將考績乙等、獎懲、曠職及指名商調等原屬申訴、再申訴範圍改列為復審，並於 109 年 10 月 5 日通函中央及地方各主管機關人事機構據以實施(參見附表「人事行政行為一覽表」)，致公務人員保障事件(以下簡稱保障事件)多數得依復審程序辦理，並得依法提起行政訴訟。

## 貳、統計分析

### 一、保障事件新收情形

103 年至 113 年，保障事件累計新收 104,950 件，其中復審事件計 100,780 件占 96.0%，再申訴事件計 3,391 件占 3.2%，再審議事件計 779 件占 0.7%。另觀察近 11 年復審與再申訴各年新收件數，106 年以前除 105 年外，再申訴件數均多於復審件數，107 年起復審新收

件數則多於再申訴新收件數，且 110 年至 113 年各年兩者占比相差達 67 個百分點以上。

若不計 107 年至 110 年之年金改革退撫給與事件，保障事件累計新收 11,796 件，其中復審新收事件 7,646 件占 64.8%，再申訴新收事件 3,391 件占 28.7%，再審議新收事件 759 件占 6.4%。再觀察各年新收情形，復審件數居前 3 名之年度為 113 年 1,363 件、112 年 1,044 件、110 年 982 件；再申訴件數分別 106 年 537 件、103 年 494 件、104 年 451 件；再審議件數分別 113 年 252 件、112 年 153 件、110 年 85 件。

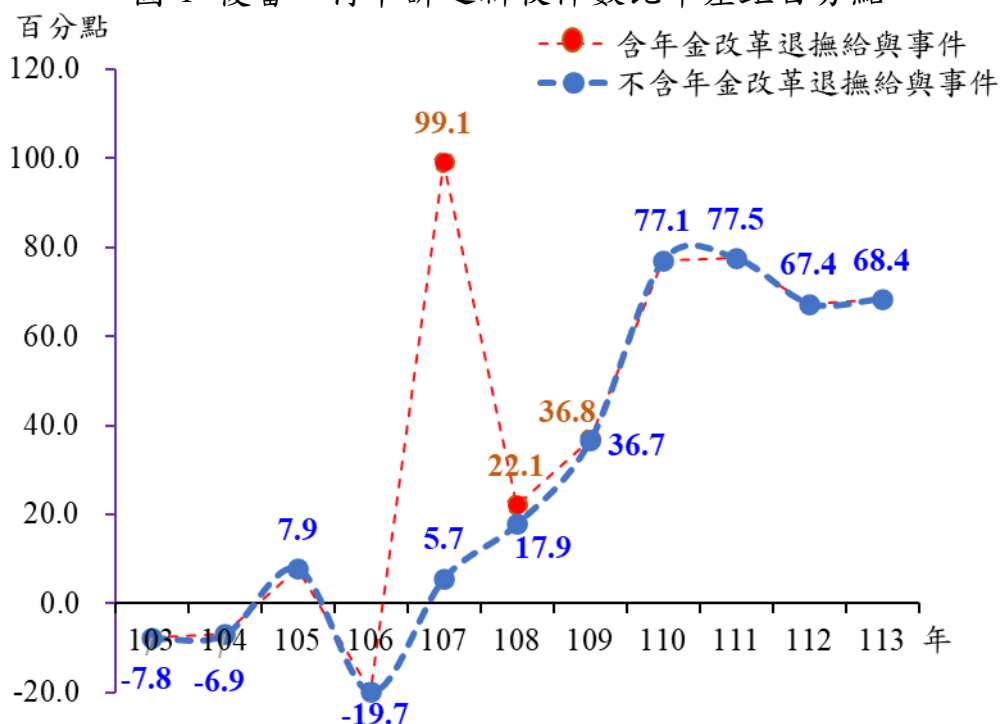
表 1 保障事件新收情形

單位：件、%、百分點

年別	新收件數總計	復審新收		再申訴新收		再審議新收		復審、再申訴 相差百分點 (a)-(b)
		件數	% (a)	件數	%	件數	% (b)	
★總計	104,950	100,780	96.0	3,391	3.2	779	0.7	92.8
總計	11,796	7,646	64.8	3,391	28.7	759	6.4	36.1
103	923	422	45.7	494	53.5	7	0.8	-7.8
104	856	392	45.8	451	52.7	13	1.5	-6.9
105	788	422	53.6	360	45.7	6	0.8	7.9
106	913	357	39.1	537	58.8	19	2.1	-19.7
★107	93,968	93,528	99.5	400	0.4	40	0.0	99.1
107	891	451	50.6	400	44.9	40	4.5	5.7
★108	971	562	57.9	347	35.7	62	6.4	22.1
108	897	508	56.6	347	38.7	42	4.7	17.9
★109	1,145	752	65.7	331	28.9	62	5.4	36.8
109	1,143	750	65.6	331	29.0	62	5.4	36.7
★110	1,158	983	84.9	90	7.8	85	7.3	77.1
110	1,157	982	84.9	90	7.8	85	7.3	77.1
111	1,121	955	85.2	86	7.7	80	7.1	77.5
112	1,339	1,044	78.0	142	10.6	153	11.4	67.4
113	1,768	1,363	77.1	153	8.7	252	14.3	68.4

說明：★代表含 107 年至 110 年年金改革退撫給與事件之件數。

圖 1 復審、再申訴之新收件數比率差距百分點



說明：差距百分點=(復審新收件數-再申訴新收件數)/保障事件新收件數×100。

## 二、保障事件結案情形

103 年至 113 年，保障事件累計結案 104,385 件，其中復審事件計 100,311 件占 96.1%，再申訴事件計 3,369 件占 3.2%，再審議事件計 705 件占 0.7%。另觀察近 11 年復審與再申訴各年結案件數，103 年及 104 年再申訴件數多於復審件數，餘各年則復審件數較多。計算兩者占比差距百分點，107 年及 108 年差距高達 97.8 個及 98.1 個百分點，居近 11 年次高及最高，109 年為 30.1 個百分點，110 年至 113 年介於 68.3 個至 77.9 個百分點間。

若不計 107 年至 111 年之年金改革退撫給與事件，保障事件累計結案 11,233 件，其中復審事件 7,177 件占 63.9%，再申訴事件 3,369 件占 30.0%，再審議事件 687 件占 6.1%。就各年結案情形，復審件數居前 3 名之年度為 113 年 1,033 件、112 年 998 件、110 年 970 件；再申訴件數分別 107 年 488 件、103 年 477 件、104 年 463 件；再審議件數分別 113 年 183 件、112 年 150 件、111 年 98 件。

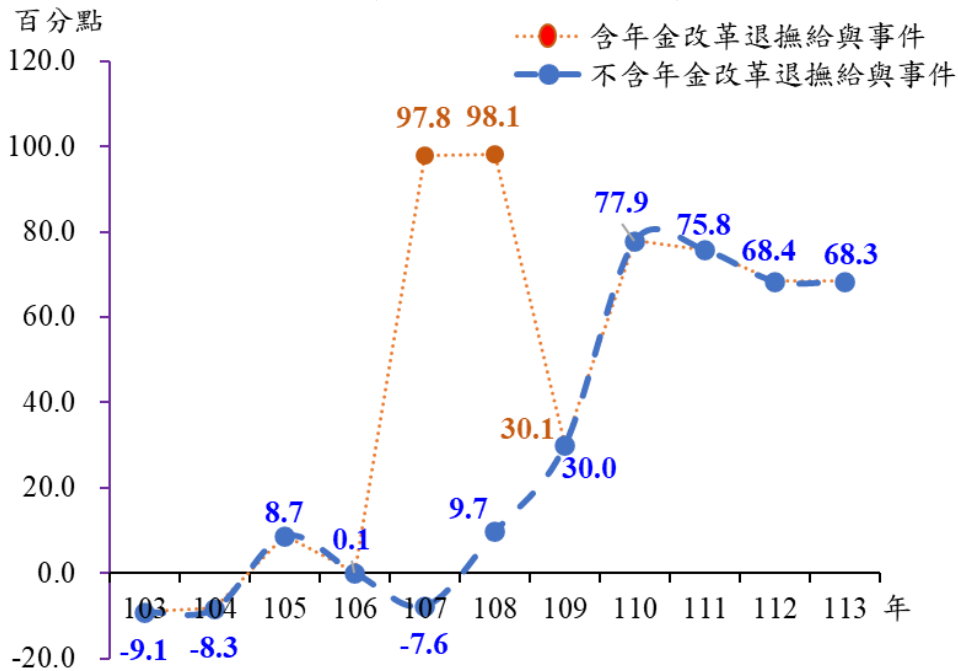
表 2 保障事件結案情形

單位：件、%、百分點

年別	結案件數總計	復審結案		再申訴結案		再審議結案		復審、再申訴 相差百分點 (a)-(b)
		件數	% (a)	件數	%	件數	% (b)	
★總計	104,385	100,311	96.1	3,369	3.2	705	0.7	92.9
總計	11,233	7,177	63.9	3,369	30.0	687	6.1	33.9
103	881	397	45.1	477	54.1	7	0.8	-9.1
104	867	391	45.1	463	53.4	13	1.5	-8.3
105	823	445	54.1	373	45.3	5	0.6	8.7
106	717	350	48.8	349	48.7	18	2.5	0.1
★107	45,945	45,418	98.9	488	1.1	39	0.1	97.8
107	943	416	44.1	488	51.7	39	4.1	-7.6
★108	49,145	48,655	99.0	429	0.9	61	0.1	98.1
108	998	526	52.7	429	43.0	43	4.3	9.7
★109	1,135	709	62.5	367	32.3	59	5.2	30.1
109	1,133	707	62.4	367	32.4	59	5.2	30.0
★110	1,131	970	85.8	89	7.9	72	6.4	77.9
110	1,131	970	85.8	89	7.9	72	6.4	77.9
★111	1,131	945	83.6	88	7.8	98	8.7	75.8
111	1,130	944	83.5	88	7.8	98	8.7	75.8
112	1,274	998	78.3	126	9.9	150	11.8	68.4
113	1,336	1,033	77.3	120	9.0	183	13.7	68.3

說明：★代表含 107 年至 110 年年金改革退撫給與事件之件數。

圖 2 復審、再申訴之結案件數比率差距百分點



說明：差距百分點=(復審結案件數-再申訴結案件數)/保障事件結案件數×100。

### 三、復審事件辦理情形

以下相關內容以復審事件審議決定為主軸進行分析，而前述 107 年起因年金改革引發一次性大量救濟之「退撫給與」復審事件，因非屬常態性案件，爰本節僅（二）3.按提起人員分，納入年金改革復審審議決定之 109 年 2 件及 111 年 1 件，餘未包含年金改革件數。

#### （一）復審事件新收及結案情形

近 11 年復審新收件數呈上升趨勢，平均年增率為 12.4%；109 年因警消人員集體請求救濟，及應司法院釋字第 785 號解釋意旨於 109 年 10 月 5 日變更復審救濟範圍，致 109 年復審新收年增率達 47.6%，為近 11 年最高。

復審結案件數亦呈上升趨勢，平均年增率為 10.0%，其中約九成屬審議決定；復審審議決定平均年增率為 10.0%，以 109 年審議決定件數年增率達 37.1%，為近 11 年最高。近 11 年平均結案率為 86.1%，最高為 105 年 92.5%，107 年受年金改革受理退撫給與案件遽增，壓縮其他案件結案速度，結案率稍低降至 84.2%，為近 11 年次低，113 年未結件數大增至 502 件，較上年增加 1.9 倍，結案率驟降至 67.3% 為近 11 年最低，其餘年度結案率介於 85%至 90%之間。

表 3 復審事件辦理情形

單位：件、%

年別	受理件數				結案件數					本期未結件數		結案率 =D/C×100
	計 C=A+B	上期未結 A	本期新收 B	年增率	計 D	年增率	審議決定 年增率	非經審議決定	本期未結件數	年增率		
103	455	33	422		397		362		35	58		87.3
104	450	58	392	-7.1	391	-1.5	347	-4.1	44	59	1.7	86.9
105	481	59	422	7.7	445	13.8	388	11.8	57	36	-39.0	92.5
106	393	36	357	-15.4	350	-21.3	311	-19.8	39	43	19.4	89.1
107	494	43	451	26.3	416	18.9	378	21.5	38	78	81.4	84.2
108	586	78	508	12.6	526	26.4	485	28.3	41	60	-23.1	89.8
109	810	60	750	47.6	707	34.4	665	37.1	42	103	71.7	87.3
110	1,085	103	982	30.9	970	37.2	880	32.3	90	115	11.7	89.4
111	1,070	115	955	-2.7	944	-2.7	864	-1.8	80	126	9.6	88.2
112	1,170	126	1,044	9.3	998	5.7	908	5.1	90	172	36.5	85.3
113	1,535	172	1,363	30.6	1,033	3.5	935	3.0	98	502	191.9	67.3
近11年平均數	775	80	695	12.4	652	10.0	593	10.0	59	123	24.1	86.1

說明：非審議決定包括撤回、移轉管轄、行政函復及調處。

圖 3 復審事件新收及結案情形

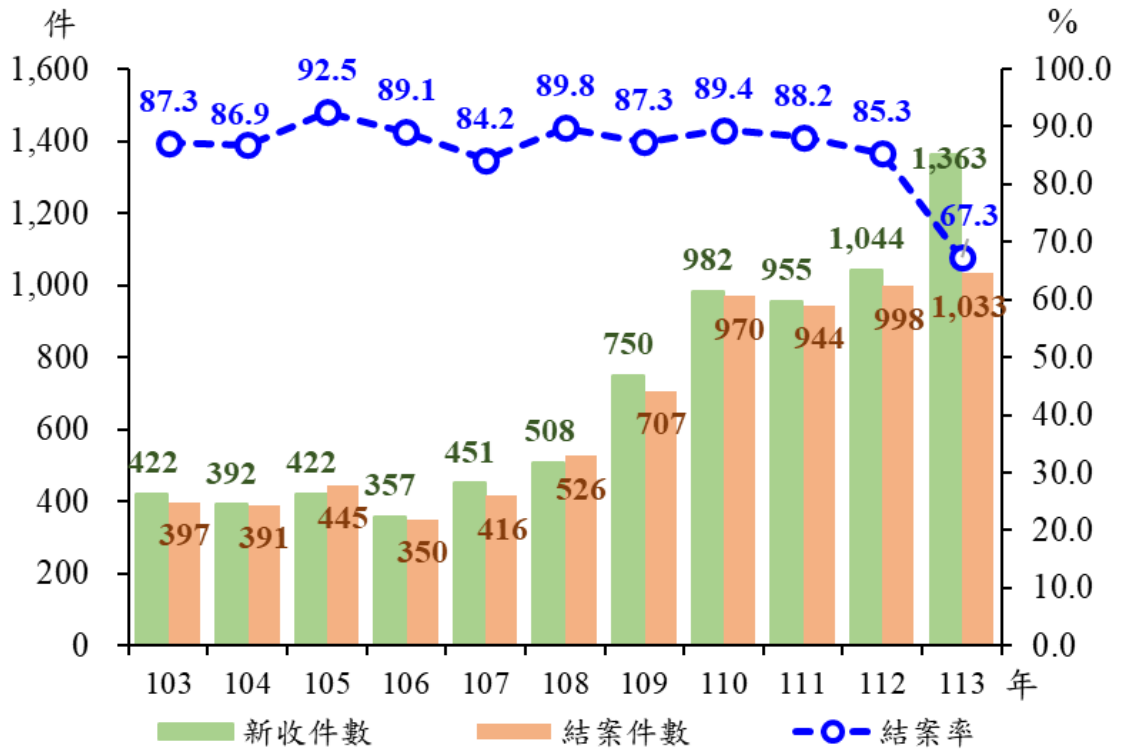
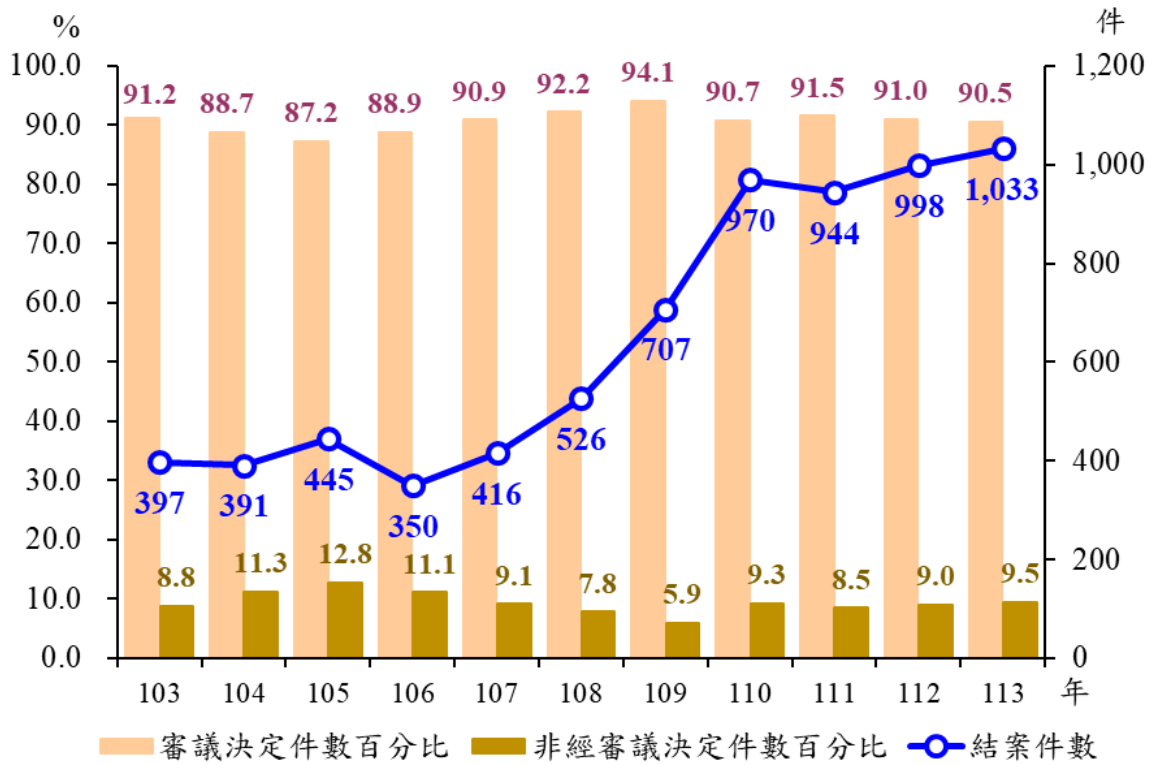


圖 4 復審事件結案方式



## (二) 復審事件審議決定情形

### 1. 按處分機關分

近 6 年復審事件審議決定件數按處分機關來看，中央機關以 110 年 441 件及 113 年 416 件，分居第一及第二位，其餘年度介於 356 件至 384 件之間。地方機關件數呈上升趨勢，各年六都占地方機關件數約五成四以上，其中又以臺北市居各年第一位，居次者各年略有不同，新北市占了 3 次、臺中市有 2 次、臺南市則有 1 次。中央機關件數 108 至 110 年高於地方機關件數，惟差距逐漸縮小，自 111 年起地方機關件數高於中央機關件數，且兩者各年差距達 100 件以上。

表 4 復審事件審議決定件數—按處分機關分

單位：件、%

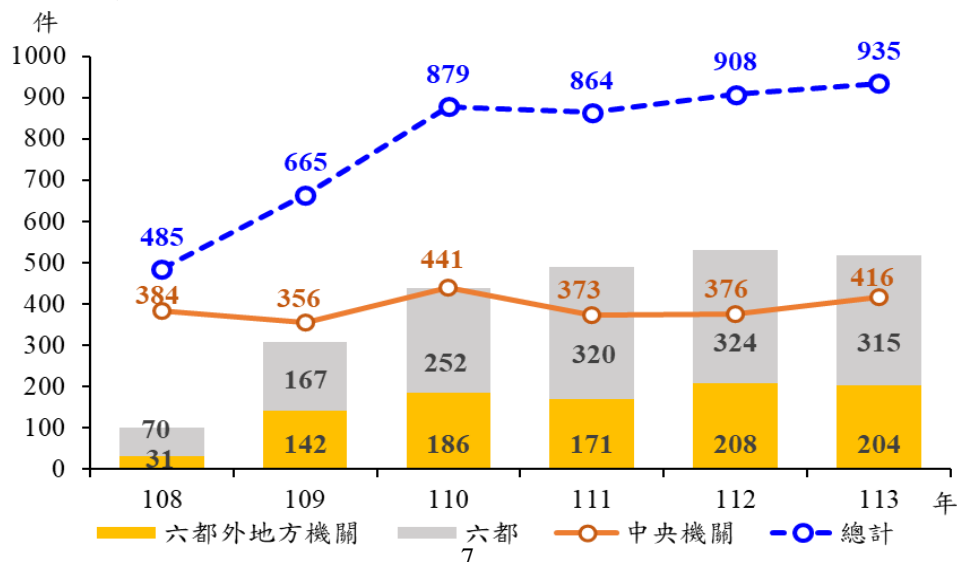
年別	總計	地方機關													中央及地方差距件數 A-B
		中央機關 計	六都										臺灣各縣市機關	金門、連江縣各機關	
			小計	%	臺北市	新北市	桃園市	臺中市	臺南市	高雄市					
											C	C/B×100			
A	B	C	C/B×100												
108	485	384	101	70	69.3	21	13	10	14	1	11	30	1	283	
109	665	356	309	167	54.0	51	33	26	25	13	19	136	6	47	
110	879	441	438	252	57.5	70	34	38	38	43	29	183	3	3	
111	864	373	491	320	65.2	77	52	41	67	36	47	165	6	-118	
112	908	376	532	324	60.9	93	80	46	32	39	34	196	12	-156	
113	935	416	519	315	60.7	83	72	40	38	51	31	202	2	-103	

說明：1. 六都各年件數居前二名者以底色標示。

2. 資料年度自 108 年起統計。

3. 110 年缺處分機關者 1 件。

圖 5 復審事件審議決定件數—按處分機關（中央、地方機關）分



## 2.按服務機關分

近 6 年復審事件審議決定件數依服務機關而言，中央機關以 110 年 402 件為最高，113 年 376 件居次，其餘年度介於 223 件至 341 件之間。地方機關件數呈上升趨勢，各年六都件數占地方機關件數約五成六以上，其中又以臺北市居第一，居次者各年略有不同，新北市占了 3 次、臺中市有 2 次、臺南市則有 1 次。中央機關件數除 108 年高於地方機關件數，其餘各年以地方機關件數為多，兩者差距以 112 年差距最大達 242 件，110 年差距最小為 75 件。

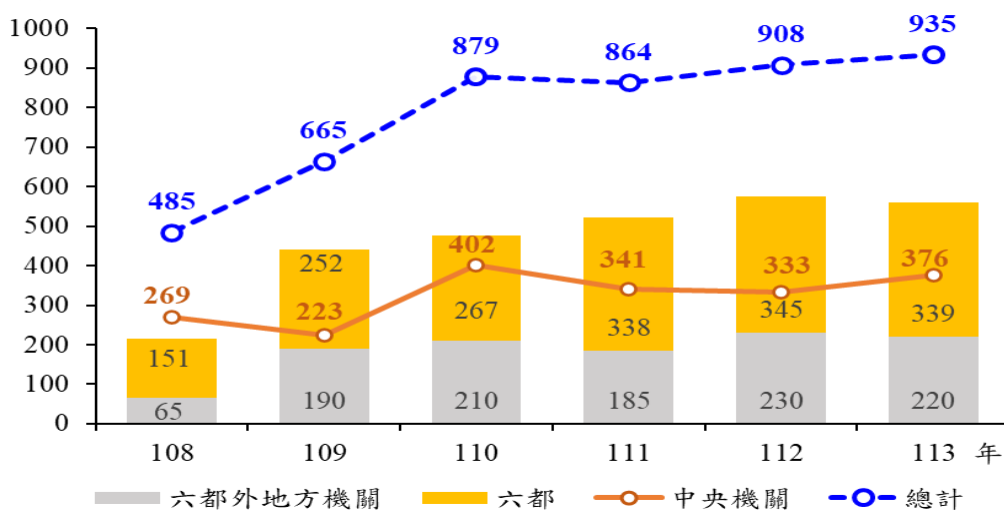
表 5 復審事件審議決定件數—按服務機關分

單位：件、%

年別	總計	中央機關		地方機關											中央及地方差距件數 A-B
		A	B	計	六都						臺灣各縣市機關	金門、連江縣各機關			
					小計	%	臺北市	新北市	桃園市	臺中市			臺南市	高雄市	
108	485	269	216	151	69.9	35	25	19	32	13	27	63	2	53	
109	665	223	442	252	57.0	85	40	35	36	29	27	184	6	-219	
110	879	402	477	267	56.0	71	38	39	40	45	34	207	3	-75	
111	864	341	523	338	64.6	83	53	47	66	38	51	178	7	-182	
112	908	333	575	345	60.0	97	83	47	36	42	40	218	12	-242	
113	935	376	559	339	60.6	82	76	48	43	51	39	218	2	-183	

說明：1.六都各年件數居前二名者以底色標示。  
2.資料年度自 108 年起統計。  
3.110 年缺服務機關者 1 件。

圖 6 復審事件審議決定件數—按服務機關（中央、地方機關）分



### 3.按提起人員分

有關近 5 年復審事件審議決定件數按提起人員分，除一般人員占比介於 48.4%至 62.7%最高外，各年以警察人員占 26.5%至 40.0%之間居第二，司法人員占 3.6%至 5.9%之間居第三，交通事業人員占 3.1%至 4.5%之間居第四。

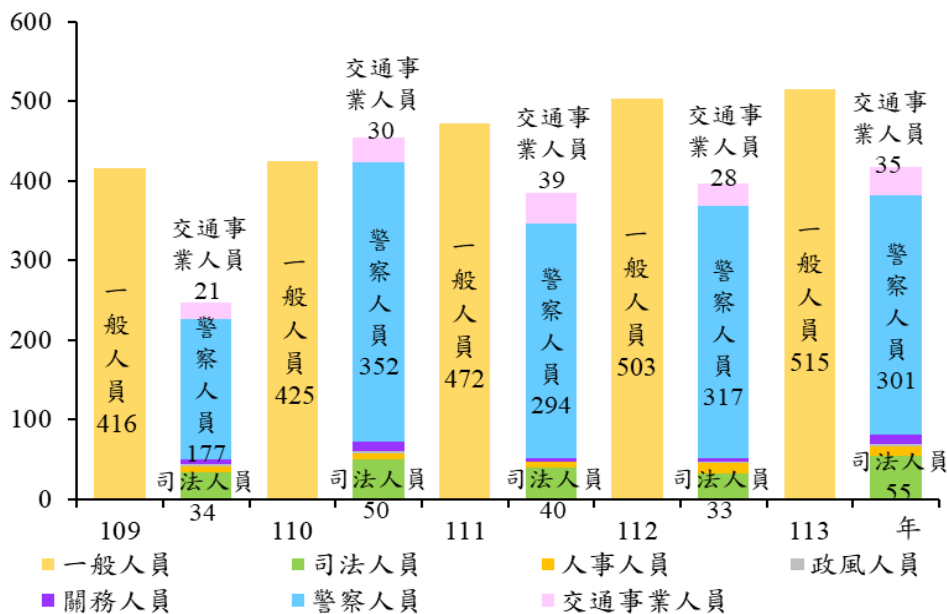
表 6 復審事件審議決定件數—按提起人員分

單位：件、%

年別	總計	保障對象																非保障對象
		計	一般人員		司法人員		人事人員		政風人員		關務人員		警察人員		交通事業人員			
			%	人員	%	人員	%	人員	%	人員	%	人員	%	人員	%			
109	667	664	416	62.7	34	5.1	8	1.2	3	0.4	5	0.7	177	26.5	21	3.1	3	
110	880	879	425	48.4	50	5.7	7	0.8	4	0.5	11	1.3	352	40.0	30	3.4	1	
111	865	857	472	55.1	40	4.6	7	0.8	0	0.0	5	0.6	294	34.0	39	4.5	8	
112	908	900	503	55.9	33	3.6	13	1.4	2	0.2	4	0.4	317	34.9	28	3.1	8	
113	935	932	515	55.3	55	5.9	12	1.3	3	0.3	11	1.2	301	32.2	35	3.7	3	

說明：1.保障對象中非屬司法、人事、政風、關務、警察及交通事業人員者，即為一般人員。非保障對象例如公務事業以內部行政規章進用之人員。  
 2.本表含 109 年 2 件及 111 年 1 件之年金改革復審審議決定「退撫給與」事件件數。  
 3.各年百分比居前四名者以底色標示。  
 4.資料年度自 109 年起統計。

圖 7 復審事件審議決定件數—按提起人員分



說明：本圖含 109 年 2 件及 111 年 1 件之年金改革復審審議決定「退撫給與」事件件數。

#### 4.按辦理結果分

近 11 年復審事件審議決定件數按辦理結果觀察，各年均以駁回居第一、不受理居第二、撤銷居第三。各年駁回比率介於約七成至八成；不受理比率不及 20%，惟 107 年駁回比率降至 47.6%及不受理比率升至 45.0%，其中不受理案件以考績事件 119 件占 70.0%最多；撤銷比率除 103 年 15.2%及 112 年 10.7%外，其餘各年不及 10%；命應作為係 107 年新增審議決定結果類別，各年案件量為 0 或 1 件、2 件。

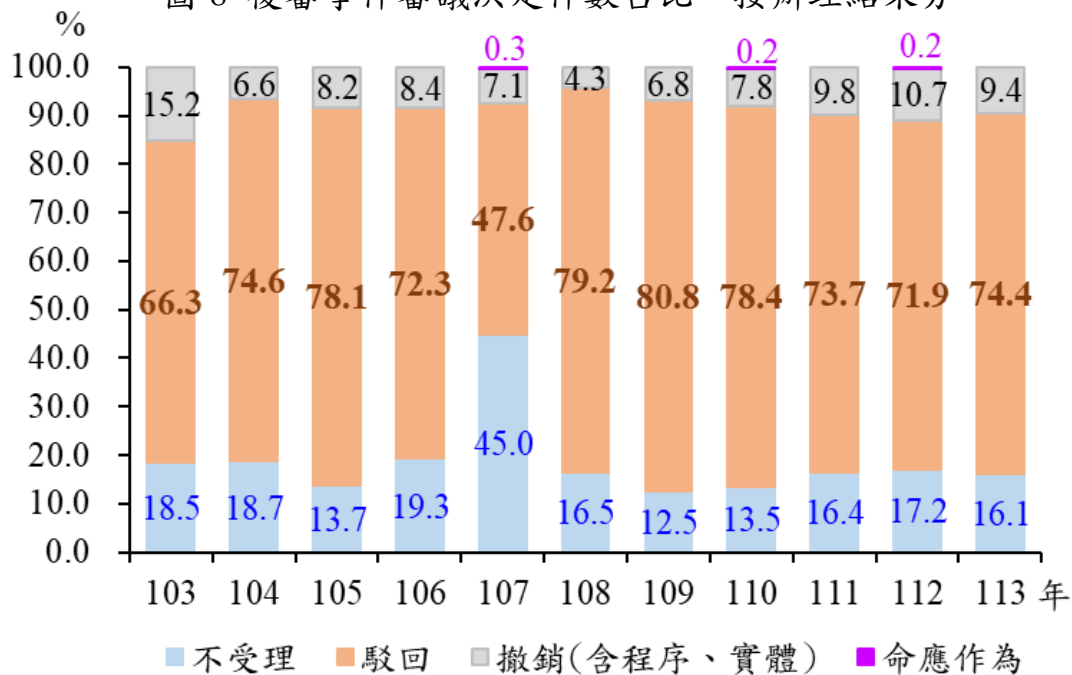
表 7 復審事件審議決定件數—按辦理結果分

統計期	總計		不受理		駁回		撤銷(含程序、實體)		命應作為	
	件	%	件	%	件	%	件	%	件	%
103	362	100.0	67	18.5	240	66.3	55	15.2		
104	347	100.0	65	18.7	259	74.6	23	6.6		
105	388	100.0	53	13.7	303	78.1	32	8.2		
106	311	100.0	60	19.3	225	72.3	26	8.4		
107	378	100.0	170	45.0	180	47.6	27	7.1	1	0.3
108	485	100.0	80	16.5	384	79.2	21	4.3	-	-
109	665	100.0	83	12.5	537	80.8	45	6.8	-	-
110	880	100.0	119	13.5	690	78.4	69	7.8	2	0.2
111	864	100.0	142	16.4	637	73.7	85	9.8	-	-
112	908	100.0	156	17.2	653	71.9	97	10.7	2	0.2
113	935	100.0	151	16.1	696	74.4	88	9.4	-	-

說明：1.配合公務人員保障法第 66 條、第 84 條規定及實務需求，107 年度新增審議結果類別「命應作為」。

2.命應作為係指原處分機關對提起人依法申請之案件，於法定期間內應作為而不作為，公務人員保障暨培訓委員會認有理由者，指定於相當期間內，命應作為機關速為一定之作為。

圖 8 復審事件審議決定件數占比—按辦理結果分



### 5.按事件性質分<sup>1</sup>

近 11 年復審事件審議決定件數按性質觀之，各年前三名件數相加，其占比均高達五成以上，顯示各年復審審議決定件數均集中於前三名事件性質。各年居前三名者，「任用」占 5 次、「俸給」占 3 次、「考績」占 8 次、「退休」占 6 次、「公法財產請求」有 7 次，懲處占 5 次。

108 年以前「公法財產請求」、「退休」、「考績」件數多居各年第一位或第二位；惟自 109 年大法官釋字第 785 號解釋，將考列乙等及獎懲等原屬申訴、再申訴範圍改列復審，「懲處」及「考績」件數排序上升，位居第一、二名。近 4 年（110 年至 113 年）「考績」占比介於 24.3%至 26.4%之間，「獎懲」占比介於 38.0%至 43.1%之間，兩者合占六成以上。

<sup>1</sup> 事件性質說明參見附錄。

表 8 復審事件審議決定情形—按事件性質分

單位：件

統計期	總計	任用	俸給	考績	退休	資遣	撫卹	涉訟輔助	公法財產請求
103年	362	66	55	12	39	3	12	15	83
104年	347	38	63	29	63	3	8	10	62
105年	388	47	39	80	55	-	3	7	68
106年	311	40	26	52	56	-	1	7	67
107年	378	34	40	170	34	2	7	2	32
108年	485	59	35	51	206	-	4	4	63
109年	665	185	23	102	71	1	6	5	41
110年	880	42	8	229	42	1	1	3	113
111年	864	63	13	224	51	1	3	10	22
112年	908	55	16	240	63	2	7	6	55
113年	935	43	18	227	51	1	1	7	73

表 8 復審事件審議決定情形—按事件性質分(續)

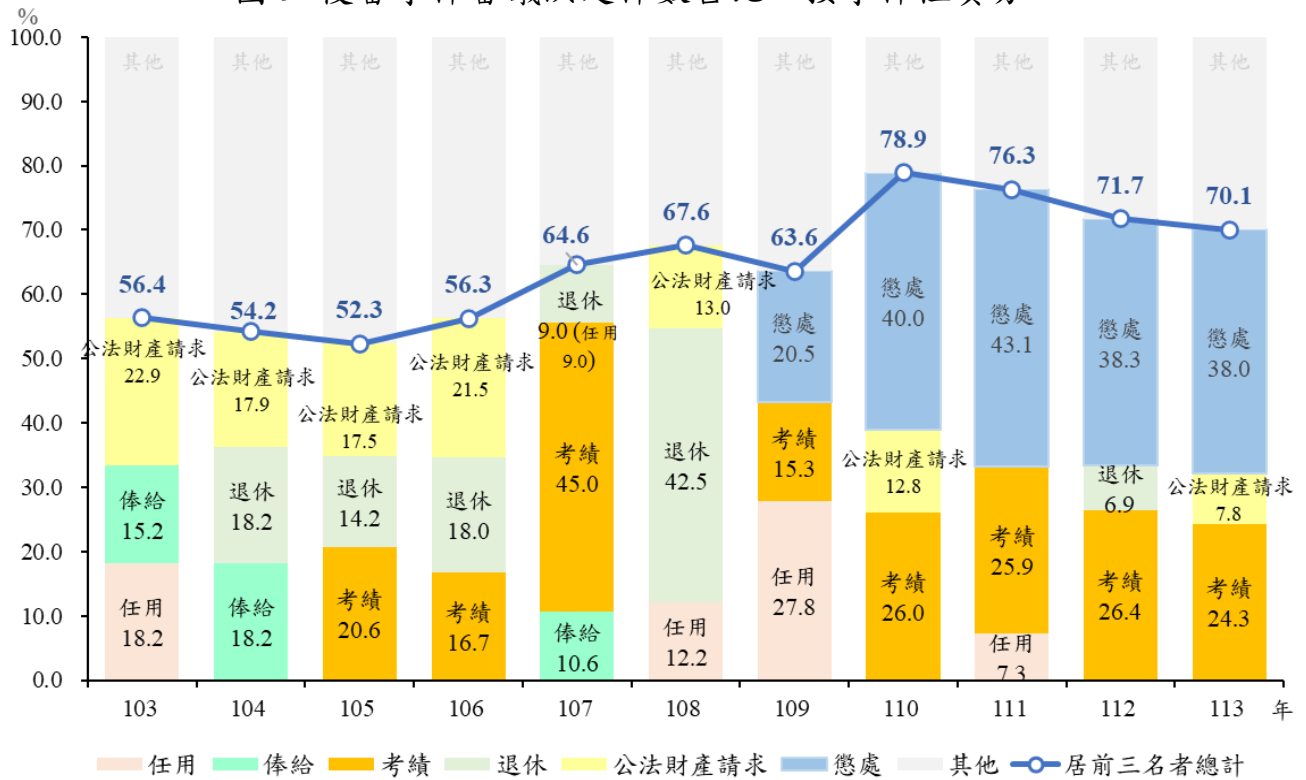
單位：件、%

統計期	停(復)職	免職	辭(離)職	懲處	敘獎	差勤	訓練進修	其他	前三名件數加總	前三名件數%
103年	19	15	3	-	-	-	-	40	204	56.4
104年	13	18	5	-	-	-	-	35	188	54.2
105年	11	24	7	-	-	-	-	47	203	52.3
106年	2	16	1	-	-	-	-	43	175	56.3
107年	7	13	5	-	-	-	-	32	244	64.6
108年	6	12	4	-	-	-	-	41	328	67.6
109年	2	18	3	136	6	4	3	59	423	63.6
110年	12	18	3	352	12	12	4	28	694	78.9
111年	3	17	4	372	16	21	7	37	659	76.3
112年	8	16	3	348	20	12	9	48	651	71.7
113年	2	20	4	355	9	21	26	77	655	70.1

說明：1.各年件數居前三名者以底色標示。

2.107年任用、退休均為34件，並列第三。

圖 9 復審事件審議決定件數占比—按事件性質分



說明：107 年退休、任用各占當年度總件數 9.0% 並列第三。

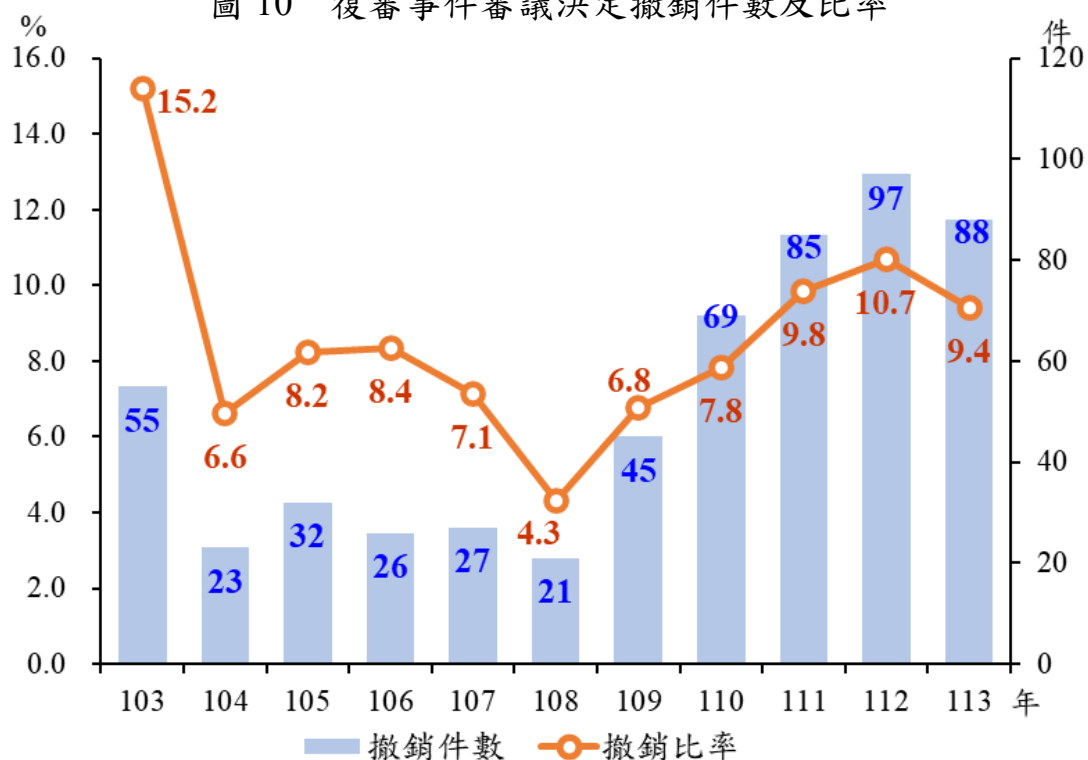
### (三) 復審事件審議決定撤銷情形

#### 1. 各年撤銷件數及比率

以各年來看，近 11 年復審事件審議決定之撤銷件數以 112 年 97 件最高，108 年 21 件最低，之後撤銷件數呈上升趨勢，由 21 件上升至 113 年 88 件。

撤銷比率以 103 年 15.2% 為歷年最高，112 年 10.7% 次高，其餘年度均不及 10%，而以 108 年 4.3% 為最低，之後撤銷比率呈上升趨勢，由 4.3% 上升至 113 年 9.4%。

圖 10 復審事件審議決定撤銷件數及比率



## 2.各事件撤銷件數及比率

以各事件觀察，近 11 年累計撤銷件數以「懲處」209 件、「考績」120 件及「公法財產請求」91 件居前三名，其中「懲處」事件自 109 年起列入復審程序辦理，其撤銷件數均居各年首位。

各年各事件撤銷比率，除「資遣」、「差勤」及「訓練進修」三類事件無列入前三名外，其餘事件分居各年前三名。居前三名較多者為「公法財產請求」及「辭(離)職」各占 5 次；「俸給」、「考績」及「懲處」則各占 4 次；其中「懲處」撤銷比率由 110 年 9.9% 呈逐年增加趨勢，至 113 年為 16.9%，且近 2 年均位居第二名。

表 9 復審事件審議決定各事件之撤銷件數及比率

單位：件、%

項目別		總計	任用	俸給	考績	退休	資遣	撫卹	涉訟輔助	公法財產 請求
103	總計A	362	66	55	12	39	3	12	15	83
	撤銷B	55	2	7	-	-	-	3	1	37
	撤銷比率 B/A×100	15.2	3.0	12.7	-	-	-	25.0	6.7	44.6
104	總計A	347	38	63	29	63	3	8	10	62
	撤銷B	23	1	6	2	2	-	-	2	9
	撤銷比率 B/A×100	6.6	2.6	9.5	6.9	3.2	-	-	20.0	14.5
105	總計A	388	47	39	80	55	-	3	7	68
	撤銷B	32	2	-	8	3	-	-	-	9
	撤銷比率 B/A×100	8.2	4.3	-	10.0	5.5	-	-	-	13.2
106	總計A	311	40	26	52	56	-	1	7	67
	撤銷B	26	-	1	10	4	-	-	-	5
	撤銷比率 B/A×100	8.4	-	3.8	19.2	7.1	-	-	-	7.5
107	總計A	378	34	40	170	34	2	7	2	32
	撤銷B	27	1	10	3	3	-	-	-	8
	撤銷比率 B/A×100	7.1	2.9	25.0	1.8	8.8	-	-	-	25.0
108	總計A	485	59	35	51	206	-	4	4	63
	撤銷B	21	1	1	5	1	-	-	-	8
	撤銷比率 B/A×100	4.3	1.7	2.9	9.8	0.5	-	-	-	12.7
109	總計A	665	185	23	102	71	1	6	5	41
	撤銷B	45	2	-	12	4	-	-	1	6
	撤銷比率 B/A×100	6.8	1.1	-	11.8	5.6	-	-	20.0	14.6
110	總計A	880	42	8	229	42	1	1	3	113
	撤銷B	69	3	-	21	-	-	-	-	3
	撤銷比率 B/A×100	7.8	7.1	-	9.2	-	-	-	-	2.7
111	總計A	864	63	13	224	51	1	3	10	22
	撤銷B	85	10	-	19	6	-	-	1	1
	撤銷比率 B/A×100	9.8	15.9	-	8.5	11.8	-	-	10.0	4.5
112	總計A	908	55	16	240	63	2	7	6	55
	撤銷B	97	2	-	30	-	-	-	-	3
	撤銷比率 B/A×100	10.7	3.6	-	12.5	-	-	-	-	5.5
113	總計A	935	43	18	227	51	1	1	7	73
	撤銷B	88	-	1	10	1	-	-	-	2
	撤銷比率 B/A×100	9.4	-	5.6	4.4	2.0	-	-	-	2.7
累計撤銷件數		568	24	26	120	24	-	3	5	91

表 9 復審事件審議決定各事件撤銷件數及比率 (續)

單位：件、%

項目別	停(復)職	免職	辭(離)職	懲處	敘獎	差勤	訓練進修	其他	
103	總計A	19	15	3	-	-		40	
	撤銷B	2	1	-	-	-		2	
	撤銷比率 B/A×100	10.5	6.7	-	-	-		5.0	
104	總計A	13	18	5	-	-		35	
	撤銷B	-	1	-	-	-		-	
	撤銷比率 B/A×100	-	5.6	-	-	-		-	
105	總計A	11	24	7	-	-		47	
	撤銷B	2	4	1	-	-		3	
	撤銷比率 B/A×100	18.2	16.7	14.3	-	-		6.4	
106	總計A	2	16	1	-	-		43	
	撤銷B	-	2	1	-	-		3	
	撤銷比率 B/A×100	-	12.5	100.0	-	-		7.0	
107	總計A	7	13	5	-	-		32	
	撤銷B	-	-	-	-	-		2	
	撤銷比率 B/A×100	-	-	-	-	-		6.3	
108	總計A	6	12	4	-	-		41	
	撤銷B	-	-	-	-	-		5	
	撤銷比率 B/A×100	-	-	-	-	-		12.2	
109	總計A	2	18	3	136	6	4	3	59
	撤銷B	-	1	-	15	-	-	-	4
	撤銷比率 B/A×100	-	5.6	-	11.0	-	-	-	6.8
110	總計A	12	18	3	352	12	12	4	28
	撤銷B	1	-	2	35	2	-	-	2
	撤銷比率 B/A×100	8.3	-	66.7	9.9	16.7	-	-	7.1
111	總計A	3	17	4	372	16	21	7	37
	撤銷B	-	-	1	45	-	1	-	1
	撤銷比率 B/A×100	-	-	25.0	12.1	-	4.8	-	2.7
112	總計A	8	16	3	348	20	12	9	48
	撤銷B	-	1	1	54	-	1	-	5
	撤銷比率 B/A×100	-	6.3	33.3	15.5	-	8.3	-	10.4
113	總計A	2	20	4	355	9	21	26	77
	撤銷B	-	3	-	60	2	1	-	8
	撤銷比率 B/A×100	-	15.0	-	16.9	22.2	4.8	-	10.4
累計撤銷件數		5	13	6	209	4	3	-	35

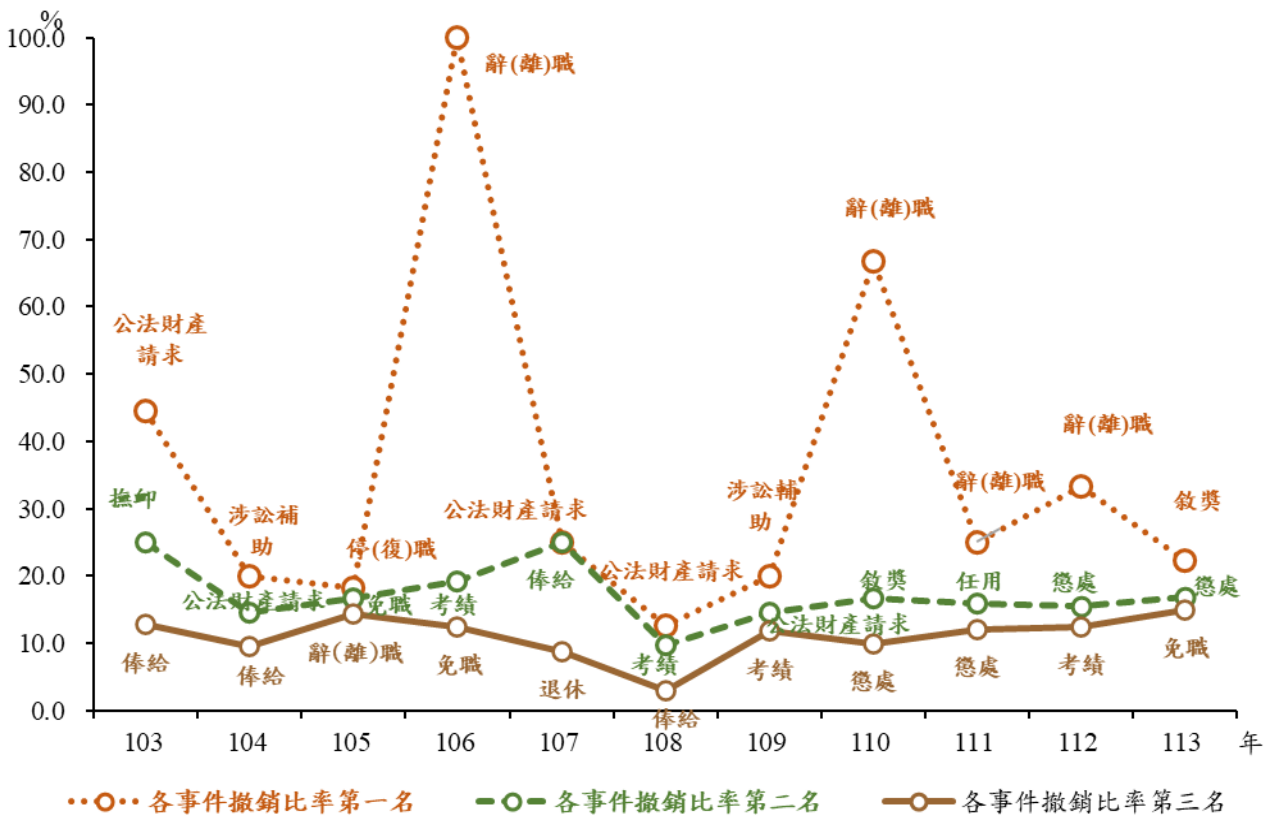
說明：1.考績(成)評定甲乙等部分、懲處、敘獎、調任、曠職等，自 109 年 10 月 5 日由再申訴改列復審事件。

2.「差勤」、「訓練進修」在 108 年以前列入「其他」欄位統計，自 109 年單獨列示。

3.公法財產請求包括加班費、退休金、追繳加給、慰問金及獎勵金等事件。

4.各年各事件撤銷比率及累計撤銷件數為前三名者以黃底標示。

圖 11 各事件復審事件審議決定撤銷比率—居前三名者



說明：各事件撤銷比率＝當年度各事件復審審議決定撤銷件數/當年度各事件復審審議決定件數。例如 113 年「敘獎」復審審議決定撤銷件數 2 件，其復審審議決定件數 9 件，其撤銷比率為  $2/9 \times 100\% = 22.2\%$ （參見表 9）。

### 3. 各年各事件撤銷件數占比

以各事件占比觀察，近 11 年各年撤銷件數均集中於前二名事件，兩者合占即達五成以上。108 年以前「公法財產請求權」占比均居第一或第二；109 年起獎懲、考績乙等由再申訴改列復審案件後，「懲處」每年占比均為第一名，而「考績」則居第二。其中「懲處」占比自 109 年起呈上升趨勢，由 109 年 33.3% 上升至 113 年 68.2%，尤以近 4 年（110 年至 113 年）占比均達五成以上，顯示撤銷件數以「懲處」案為近年之大宗。

表 10 復審事件審議決定撤銷件數占比

單位：%

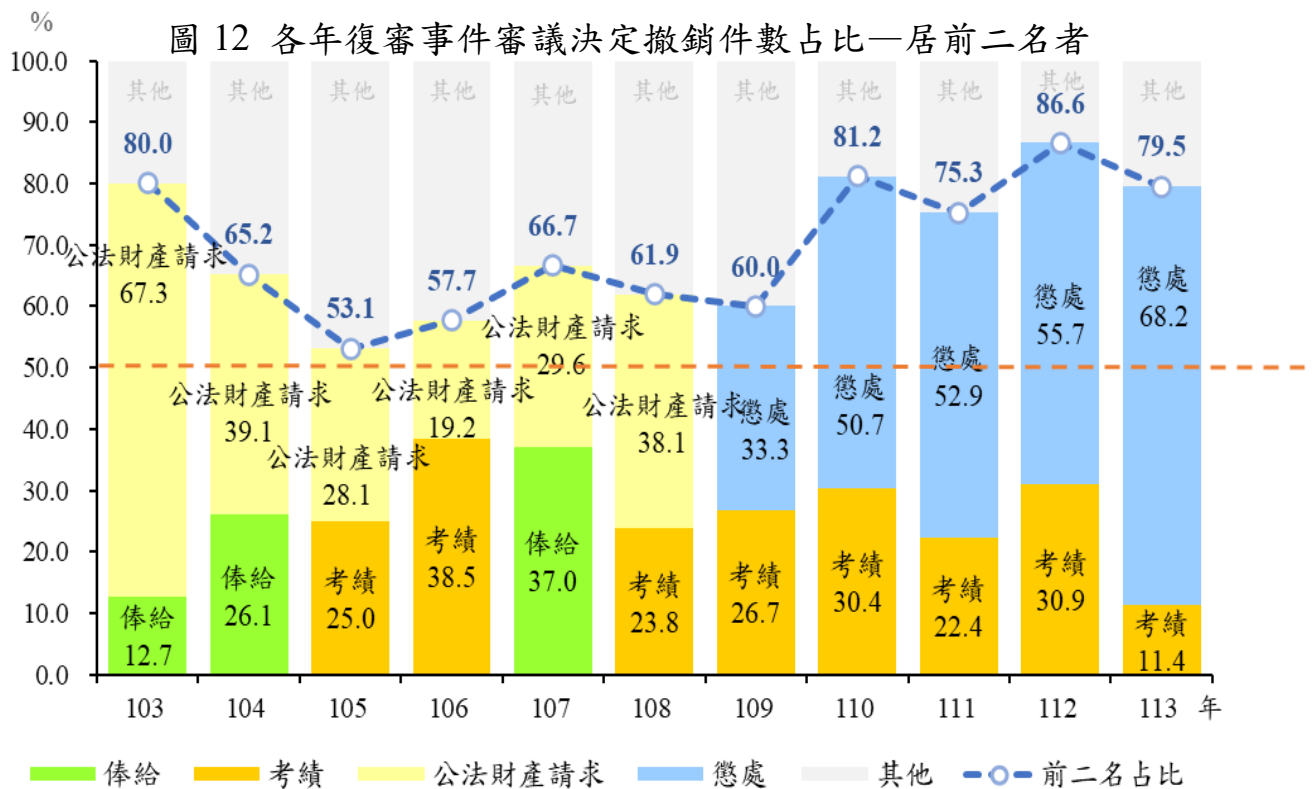
年別	總計	任用	俸給	考績	退休	資遣	撫卹	涉訟輔助	公法財產請求
103	100.0	3.6	12.7	-	-	-	5.5	1.8	67.3
104	100.0	4.3	26.1	8.7	8.7	-	-	8.7	39.1
105	100.0	6.3	-	25.0	9.4	-	-	-	28.1
106	100.0	-	3.8	38.5	15.4	-	-	-	19.2
107	100.0	3.7	37.0	11.1	11.1	-	-	-	29.6
108	100.0	4.8	4.8	23.8	4.8	-	-	-	38.1
109	100.0	4.4	-	26.7	8.9	-	-	2.2	13.3
110	100.0	4.3	-	30.4	-	-	-	-	4.3
111	100.0	11.8	-	22.4	7.1	-	-	1.2	1.2
112	100.0	2.1	-	30.9	-	-	-	-	3.1
113	100.0	-	1.1	11.4	1.1	-	-	-	2.3

表 10 復審事件審議決定撤銷件數占比（續）

單位：%

年別	停(復)職	免職	辭(離)職	懲處	敘獎	差勤	訓練進修	其他	前二名件數占比加總
103	3.6	1.8	-	-	-	-	-	3.6	80.0
104	-	4.3	-	-	-	-	-	-	65.2
105	6.3	12.5	3.1	-	-	-	-	9.4	53.1
106	-	7.7	3.8	-	-	-	-	11.5	57.7
107	-	-	-	-	-	-	-	7.4	66.7
108	-	-	-	-	-	-	-	23.8	61.9
109	-	2.2	-	33.3	-	-	-	8.9	60.0
110	1.4	-	2.9	50.7	2.9	-	-	2.9	81.2
111	-	-	1.2	52.9	-	1.2	-	1.2	75.3
112	-	1.0	1.0	55.7	-	1.0	-	5.2	86.6
113	-	3.4	-	68.2	2.3	1.1	-	9.1	79.5

說明：各年占比居前二者者以底色標示。



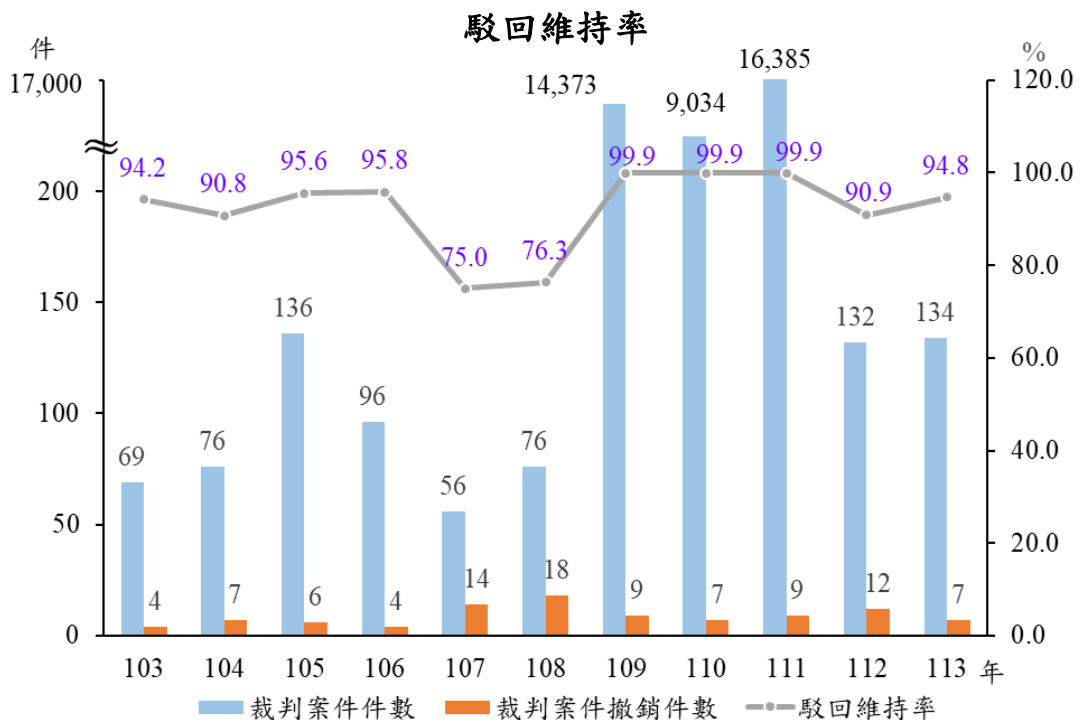
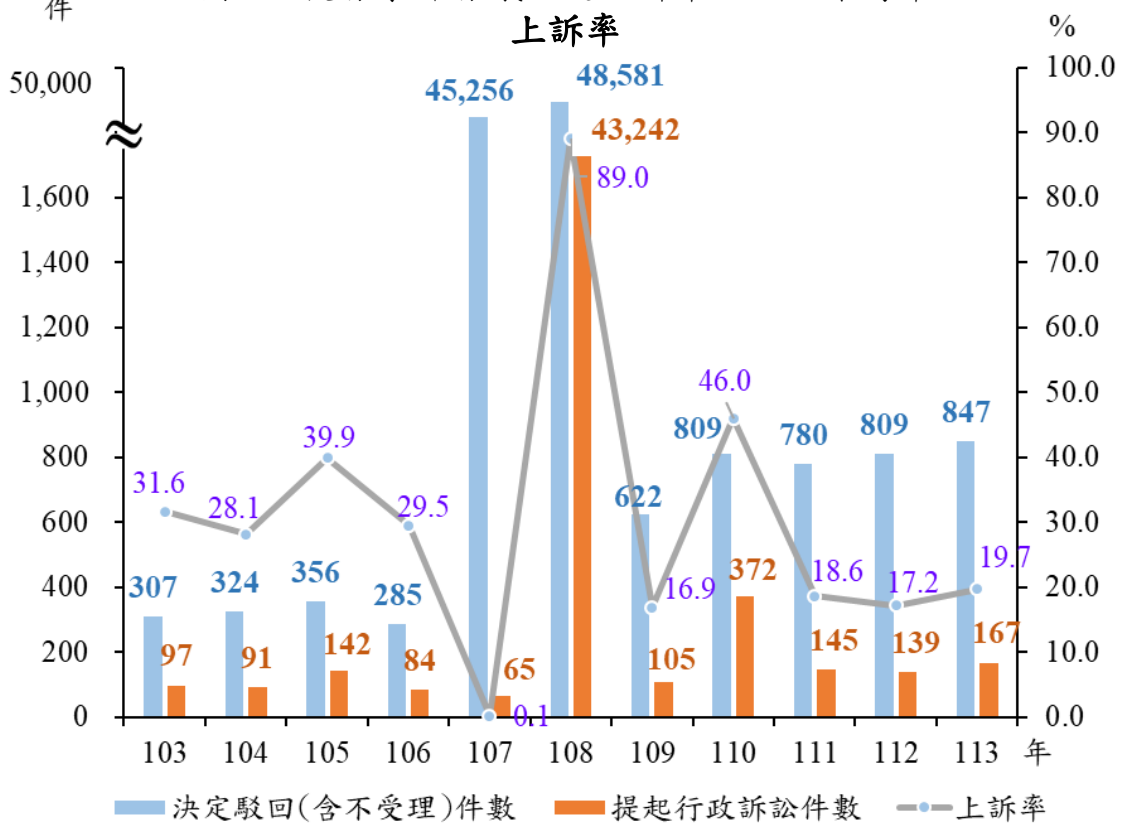
說明：撤銷件數占比＝當年度各事件復審審議決定撤銷件數/當年度復審審議決定撤銷件數總計。例如 113 年「懲處」復審審議決定撤銷件數 60 件，而復審審議決定撤銷件數總計 88 件，其撤銷件數占比為  $60/88 \times 100\% = 68.2\%$ （參見表 10）。

#### 四、復審事件審議決定提起行政訴訟

不服保訓會決定向行政法院提起救濟，依當年度復審審議決定駁回（含不受理）件數為分母計算上訴率，近 11 年以 108 年 89.0%、110 年 46.0%及 105 年 39.9%分居前三名，而以 107 年 0.1%、109 年 16.9%及 112 年 17.2%為後三名，餘各年約介於 20%至 30%之間。

經行政法院裁判撤銷件數，近 11 年除 107 年（14 件）、108 年（18 年件）及 112 年（12 件）3 年超過 10 件外，餘各年度均不及 10 件；而駁回維持率以 107 年 75.0%及 108 年 76.3%低於八成外，餘各年度均達九成以上，尤以 109 年至 111 年駁回維持率高達 99.9%。

圖 13 復審事件審議決定上訴率及駁回維持率



說明：1.本圖含年金改革「退撫給與」復審審議決定件數。  
 2.提起行政訴訟件數與裁判案件件數，係以保訓會決定年度為統計基準，並以保訓會收文（行政法院函調案卷）日期為計算時點。  
 3.駁回維持率係指復審事件審議決定經行政法院裁判駁回件數比率。  
 4.駁回維持率=（裁判案件件數-裁判案件撤銷件數）÷裁判案件件數×100%。

## 參、結語

綜合前述分析，彙整復審事件審議決定情形分析結果如下：

一、處分機關 110 年以前中央機關件數高於地方機關，111 年以後地方機關件數高於中央機關，且差距達 100 件以上；提起人服務機關近 5 年地方機關件數高於中央機關件數；各年無論處分或服務機關，地方機關件數呈上升趨勢，其中六都件數占地方機關件數五成以上，而六都中又以臺北市件數占第一。六類提起人員（司法、人事、政風、關務、警察及交通事業人員）中，以警察人員提起件數最高，各年約占三成以上。

二、以事件性質觀察，108 年以前「公法財產請求」、「退休」、「考績」件數多居各年第一或第二；109 年起「懲處」及「考績」則占大宗，尤以近 4 年兩者合占約各年復審事件審議決定件數六成以上。

三、撤銷情形：

（一）以各事件撤銷件數及比率觀之，近 11 年累計撤銷件數以「懲處」、「考績」及「公法財產請求」居前三名；其中「懲處」事件自 109 年起列入復審程序辦理，其撤銷件數均居各年首位，而其撤銷比率自 110 年起呈上升趨勢，且近 2 年位居第二。

（二）以各年各事件撤銷件數占比來看，108 年以前「公法財產請求」撤銷件數占撤銷總件數之比率居各年第一或第二；109 起則以「懲處」及「考績」件數占比分居第一及第二。

（三）小結，無論各事件撤銷件數及比率或各年各事件撤銷件數占比，自 110 年起均以「懲處」案為大宗。

四、近 11 年各年上訴率以 108 年 89.0%、110 年 46.0%及 105 年 39.9%居前三名，而 107 年 0.1%、109 年 16.9%及 112 年 17.2%則居後三名，餘各年度約介於 20%至 30%之間；各年駁回維持率除 107 年 75.0%及 108 年 76.3%低於八成外，餘各年度均達九成以上。

※附表

## 人事行政行為一覽表

公務人員保障暨培訓委員會 109 年 9 月 22 日 109 年第 12 次委員會議通過

		機關行政行為類型	定性
壹、 考試 分發	一、報到	核定延期報到	行政處分
	一、試用	(一) 核定免予試用	行政處分
(二) 評定試用成績不及格			
(三) 試用成績及格日期			
二、提敘	銓敘部銓審結果－申請年資部分採計／不採計	行政處分	
三、借調	(一) 他機關借調本機關現職人員，占他機關職缺工作	改認行政處分	
	(二) 他機關借調本機關現職人員，占本機關職缺工作	管理措施	
四、兼職	(一) 本機關指派現職人員兼任他機關職務或工作	管理措施	
	(二) 本機關現職人員申請兼任他機關職務或工作	行政處分	
貳、 任免銓 審遷調	五、留職停薪	核定留職停薪	行政處分
	六、復職	核定復職	行政處分
	七、陞遷-內陞	(一) 依積分高低順序或資格條件造列名冊	內部準備程序
		(二) 排定陞遷候選人員之名次或遴用順序	
		(三) 圈定人選	
		(四) 發布人事命令	行政處分
		(五) 銓敘審定	
	八、陞遷-外補	(一) 公開甄選	內部準備程序
		(二) 依積分高低順序或資格條件造列名冊	
(三) 圈定人選			
(四) 核定指名商調		改認行政處分	
(五) 新機關發布人事命令		行政處分	
(六) 銓敘審定			
九、陞遷-遷調相當職務	(一) 發布人事命令	管理措施	
	(二) 銓敘審定	行政處分	

	十、調任	(一) 將主管人員調任同官等、官階(職等)及同一陞遷序列之非主管職務 (二) 將所屬人員調任不同官等、官階(職等)或不同陞遷序列之職務 (三) 銓敘審定	管理措施 行政處分
參、組織編制職務管理	一、組織修編-重新審查任用資格及俸級	(一) 發布人事命令	行政處分
		(二) 銓敘審定	
	二、職務歸系變更-重新檢討調整歸系	(一) 發布人事命令	行政處分
		(二) 銓敘審定	
	三、工作指派	(一) 工作項目/地點異動	管理措施
		(二) 職責程度異動	
肆、訓練進修	一、在職訓練	薦派或遴選參訓人員	管理措施
	二、升官等訓練	(一) 召開甄審會審核資歷	內部準備程序
		(二) 機關報送遴選結果	行政處分
		(三) 本會核定參訓人選	
		(四) 評定訓練結果不合格	
	三、進修	(一) 核定現職人員之進修(全時/公餘/部分辦公時間)	管理措施
		(二) 全時進修-通知限期繳納應賠償金額(進修期間所領俸薪給、補助)	行政處分
伍、服務差勤	一、值日管理	(一) 編排值班(勤、日、夜)表	管理措施
		(二) 核定值班(勤、日、夜)費	行政處分
	二、請假	核定請假	管理措施
	三、國內出差審核登記及差旅費核發	(一) 核定出差	管理措施
		(二) 核定差旅費	行政處分
	四、公出登記管理	核定公出	管理措施
	五、強制休假補助費核發	(一) 核定休假日數	行政處分
		(二) 核定休假補助費	
	六、未休假加班費	核定未休假加班費	行政處分
	七、休假保留日數	核定保留尚未休畢休假日數	行政處分
八、曠職	(一) 曠職通知書	內部準備程序	
	(二) 曠職核定/登記	改認行政處分	
	一、平時成績紀錄	記錄平時考核優劣事蹟	管理措施

陸、 考核 獎懲	二、平時考核懲處	(一) 口頭警告	如有法律或法律授權規範為據者，改認行政處分；其餘維持管理措施
		(二) 書面警告	
		(三) 申誡以上之懲處	
	三、平時考核敘獎	(一) 嘉獎以上之獎勵	改認行政處分
		(二) 不予敘獎	
	四、年終(另予)考績(成)	(一) 考列甲等/乙等—核發考績(成)通知書/檢察官職務評定良好通知書	改認行政處分
		(二) 考列丙等/丁等—核發考績(成)通知書/檢察官職務評定未達良好通知書/丁等免職令	行政處分
		(三) 核發考績(成)獎金	
		(四) 核發年終工作獎金—減發/不發獎金	
		(五) 銓敘審定	
	五、專案考績(成)	(一) 一次記二大功—核發獎勵令/專案考績(成)通知書	改認行政處分
		(二) 一次記二大過—核發免職令/專案考績(成)通知書	行政處分
		(三) 銓敘審定	
六、懲戒	(一) 核定職務當然停止	行政處分	
	(二) 核定先行停職		
七、因考績/懲戒規定復職	補發停職期間未發之本俸(年功俸)	行政處分	
柒、 待遇 保險	一、按月核發俸給	核發俸給	行政處分
	二、核定兼職費	(一) 同意/不同意支給兼職費	行政處分
		(二) 向兼職人員追繳兼職費超過標準部分	
	三、核定結婚、生育、喪葬、子女教育補助	(一) 核定補助	行政處分
		(二) 追繳補助	
	四、核定加班與費用	(一) 核定加班	管理措施
		(二) 核定加班費	行政處分
	五、因公傷病補助及慰問金	(一) 核定醫療補助	行政處分
		(二) 核定慰問金	

捌、 退休 撫卹	一、公務人員退休	(一) 審核不予受理退休案情形—核定自願退休	行政處分
		(二) 審核不予受理退休案情形—核定命令退休	
		(三) 採計及取捨退撫新制實施前、後年資；併計年資	
		(四) 核定不符辦理優惠存款要件(請領公保養老給付)	
		(五) 審定退休	
		(六) 停發/追繳退休金	
二、公務人員撫卹	(一) 核定撫卹	行政處分	
	(二) 核定延長給卹		
三、退休公務人員遺屬一次金與遺屬年金	核定遺族提出遺屬一次金及遺屬年金之申請	行政處分	
四、公務人員資遣	(一) 認定不符資遣條件	行政處分	
	(二) 審定資遣年資及給與		
五、退休人員及撫卹遺族照護事項	三節慰問金—停發	行政處分	
玖、 服務 保障	一、核定因公涉訟補助	(一) 核定補助費	行政處分
		(二) 請當事人限期繳還輔助費用	
二、離職	核發離職/服務證明書	行政處分	
拾、 其他	一、性別工作平等	機關組成性騷擾處理委員會作成性騷擾成立與否之決定	行政處分
	二、職場霸凌	機關依員工職場霸凌防治及處理作業規定作成申訴成立與否之決定	管理措施
註：「內部準備程序」係指尚在機關內部準備作業，仍不得為救濟之標的。			

## ※附錄

復審事件審議決定之事件性質說明：

- 一、任用：包括任用、派任(用)、僱用、轉任、調任(指對公務人員權益有重大影響之調任。借調、核定指名商調等事項，自 109 年 10 月 5 日起改列復審事件)、升等、官等、職等等事項。
- 二、俸給：包括俸給、薪級、加給、扣薪(降薪、罰薪)、待遇支給等

事項。

- 三、考績：包括考績（成）評定（甲、乙等部分自 109 年 10 月 5 日起改列復審事件）、考績（成）審定、考績（成）獎金、補辦考績、註銷考績、考績晉敘等事項。
- 四、退休：包括退休(金)、退職(金)、退休補償金、購買年資、退休年資等事項。
- 五、資遣：資遣(費)等事項。
- 六、撫卹：撫卹(金)等事項。
- 七、涉訟輔助：涉訟輔助(費)事項。
- 八、公法財產請求：係指除上述二、三、四至七事件中涉及公法上財產之事項外，其他公法上財產事件包括各項津貼、工作(年終)獎金、久任獎金、福利互助、補助款(費)、訓練進修費用、加班費、差旅費、慰問金、優惠存款、公保給付等事項均屬之。
- 九、停(復)職：包括停職、復職、留職停薪等事項。
- 十、免職：包括免職、解聘(僱)、解職等事項。
- 十一、辭(離)職：包括辭職、離職、離職證明。
- 十二、懲處：包括有法律或法律授權規範為據之警告及申誡以上之懲處等事項。(自 109 年 10 月 5 日起改列復審事件)
- 十三、敘獎：嘉獎以上之獎勵、不予敘獎等事項。(自 109 年 10 月 5 日起改列復審事件)
- 十四、差勤：包括核定值班(勤、日、夜)費、核定差旅費及曠職核定與登記(曠職核定與登記自 109 年 10 月 5 日起改列復審事件)等事項。
- 十五、訓練進修：包括升官等訓練機關報送遴選結果、升官等訓練評定訓練結果不合格等事項。
- 十六、其他：無歸類於上述事件之事項。