

# 考試委員實地參訪教育部體育署國家運動選手訓練中心 座談會紀錄

時間：中華民國 102 年 3 月 26 日（星期三）上午 10 時 40 分

地點：國家運動選手訓練中心會議室

參加人員：

考試院：詹委員中原、李委員雅榮、高委員永光、浦委員忠成、高委員明見、蔡委員良文、胡委員幼圃、袁副秘書長白玉、陳處長堃寧、林代理組長美滿、簡主任益謙、陳主任玉豐

考選部：黃司長怡凱

銓敘部：蔡司長敏廣

公務人員保障暨培訓委員會（以下簡稱保訓會）：宋參事狄揚

行政院人事行政總處（以下簡稱人事總處）：范參事祥偉

教育部：陳次長德華

體育署：何署長卓飛、彭副署長臺臨、王組長漢忠（兼國家運動選手訓練中心主任）、劉組長姿君、李科長昱叡、宋科長麗華、林采蓉小姐、沈瑞婉小姐

國家運動選手訓練中心（以下簡稱國訓中心）：王主任漢忠、皮秘書友華、李組長儁麟、趙組長益軍、呂組長裕雄、吳組長富嬌、吳組長郁芬、韓副組長洪敏、石副組長罕池、李佩樺小姐、藍慧姿小姐、程黛琪小姐

主持人：詹值月委員中原、陳次長德華                      紀錄：黃燕華

## 壹、陳次長德華致詞並介紹與會人員

非常歡迎各位考試委員、考試院暨所屬部會與人事總處各位貴賓蒞臨參訪，希望透過座談進行意見交流，並請考試委員予以指教與協助。

介紹體育署及國訓中心與會人員（略）。

## 貳、詹值月委員中原致詞並介紹與會人員

此次參訪係因國訓中心乃國家運動選手之搖籃，未來並將規劃改制為行政法人，希望藉由參訪進一步瞭解其運作模式與業務需要。方才參訪國訓中心相關場館設施及選手訓練情形後，感觸良多，深覺政府應給予國家級訓練中心更多之關注與協助，在此期許未來大家能夠共同努力。

介紹考試院及部會與人事總處與會人員（略）。

## 參、國訓中心業務簡報（略）

王主任漢忠簡報國訓中心業務概況（簡報內容如後附）。

## 肆、座談暨意見交流

### ◎陳次長德華

詹委員中原表示體育署及國訓中心同仁有任何問題或需要協助之處，均可提出討論。

### ◎彭副署長臺臨

追求卓越係國訓中心之重要宗旨，2004年雅典奧運我國跆拳道獲得2面金牌及1面銀牌，關鍵在於聘請奧運金牌級一流教練指導選手。然世界級教練薪水所費不貲，以網球及射箭教練為例，前者週薪5,000美金，後者月薪1萬美金，其住宿費另計，兩者費用均非現有行政體制所能支應。爰體育署成立後首先面臨之問題，即是囿於經費無法聘請一流教練。另為使選手擁有高標準之軟硬體設施，國訓中心行政法人化極為重要，可避免受限於行政體制及政治干擾，而行政法人化後之用人，亦須跳脫既有文官體系思維。

### ◎蔡委員良文

- 一、行政法人化之優點，在於組織較富彈性，其財務及人事亦較能自主。惟因特別注重其課責機制等。朱宗慶先生曾參與國立中正文化中心改制為行政法人之過程，並曾至國訓中心以相關主題發表專題演講，其演講稿等資料可否提供參考。
- 二、我國選手體能檢測在亞洲或全球評比如何？有否相關數據？
- 三、未來 10 年係東西方思維並重年代的開始，爰以有關貴中心除採西方觀點外，亦可從東方觀點思考培訓方式。請問有多少選手於每日上午 5 時至 7 時起床？有否利用該時段進行身體排毒及體能訓練？

#### ◎胡委員幼圃

- 一、從歷屆亞運及奧運成績統計來看，2002 年至 2010 年我國亞運成績均維持不錯，奧運則相對較差。本人 20 年前曾任奧林匹克醫學委員會委員，當時即瞭解禁藥檢測等事宜，目前該項檢測係委託學校辦理，不知其檢測水準是否國際接受。
- 二、國訓中心運科組負責醫療及科技業務，係相當重要之單位。現今多項運動均借助高科技來訓練及校正運動員，然使用高科技需投入較高經費，爰國訓中心之組織編制及經費等問題均須加以解決。
- 三、考選部舉辦之物理治療師考試，每年錄取率平均約百分之十幾，錄取率不高且錄取名額不多。國訓中心可有足夠之物理治療師？又能否聘請到優秀之物理治療師？

#### ◎彭副署長臺臨

- 一、我國選手體能與外國比較相對較差，以跆拳道金牌國手為例，體能尚不如美國大學生，其原因在於國人自小即較不重視田徑運動，忽略基本體能，爰須聘請美國、伊朗及韓

國等國教練加強訓練。

- 二、有關東西方思維並重方面，國訓中心在營養及醫療部分結合東西方作法，並與「真原醫」一書作者楊定一醫師合作。另目前國訓中心物理治療師確實不足。

#### ◎浦委員忠成

- 一、本人久聞國訓中心，然此次參訪與想像落差很大。國訓中心之宗旨係追求卓越，惟相關環境設施並不卓越，國人期待選手為國爭光，國家卻未確實照顧選手。有關選手身心靈、生活及生涯發展等方面，政府應提供更為妥善之照顧。
- 二、未來國訓中心改制為行政法人，用人及經費方面可望鬆綁，屆時請教育部及體育署予以大力協助；考試院在經費上可著力之處不多，然國訓中心將來如有組織或人員編制相關問題，本院應積極提供協助。

#### ◎李委員雅榮

- 一、首次至國訓中心，感受與前面幾位委員相同，但相對較為樂觀，從業務簡報可知國訓中心相關硬體設施，目前已有所規劃改善，僅訓練經費尚待解決。另優秀選手難覓，原因之一在於擔任國手後，恐不利未來升學或就業。簡報中所提課業輔導係短期措施，效果有限；又目前對國手未來就業有何輔導或鼓勵方式？倘就業管道更暢通，必可提高選手投入之意願。
- 二、每屆奧運或亞運之比賽項目略有不同，倘我國積極培訓之運動項目遭取消，是否會造成很大困擾？目前因應方式為何？

#### ◎高委員永光

參訪國訓中心後，頗為難過，國家級訓練中心之設備竟如

此一般。茲提出以下幾點意見：

- 一、考試院係合議制，對部會有監督之權，爰國訓中心改制為行政法人後，具公務人員身分者至國訓中心任職，程序上如須銓敘部協助之處，可提出討論。至約聘僱人員，行政法人化後至國訓中心服務，將改為契約用人，有關是否在大原則下將契約用人法制化，將再與銓敘部研究。國訓中心有其特殊性，其用人與一般非典型人力之類型不同，是以，理應給予其更高彈性。
- 二、國訓中心法人化後仍有主管機關監督，人事方面倘涉及銓敘部權責，可先知會本院預為處理。
- 三、有關財產部分，以國立政治大學爭取指南山莊營區變更為學校用地為例，該用地原屬國防部，經國有財產局收歸國有，並就地上物拆除予以補償國防部後，劃歸教育部所有，上述程序行政院院長即可核定，爰建議國訓中心採取相同模式爭取建築用地，俾避免興建過程產生問題。再次重申國訓中心在組織轉換過程，如有任何需求儘量提出，例如彈性薪資問題，大家可共同努力為國打拼。

#### ◎高委員明見

- 一、國訓中心行政法人化後，人事及財政雖可鬆綁，仍須適時讓立法委員瞭解實際需求。例如中央研究院當初聘請國際有名教授時，因其薪資為文官體制數倍，被立委指為肥貓。爰此方面須多加協調溝通。
- 二、東方人先天體能不如西方人，建議國訓中心將重點置於有限制體重及技巧方面之運動項目，以爭取佳績。
- 三、選手營養均衡，方可維持最佳體能狀態，不知其伙食費多少？
- 四、國訓中心因囿於經費難以聘請國際級教練，然現今資訊發

達，可藉由國際交流或網路，提供教練及選手最新國際資訊，以免發生選手出國比賽後，方知國際規則已有變更。網路除可獲取國際訓練相關訊息，其花費亦較少。

五、物理治療師相當重要，除要求其素質外，亦應考量市場需要，爰本院將檢討是否提高物理治療師錄取率，俾增加錄取名額。

### ◎浦委員忠成

此次棒球經典賽，中華隊雖未能擠進前四強，但現場優秀的表現激起國人對國家之認同感。由此可知，體育係凝聚人民向心力之重要方式，是以，體育署責任重大，在組織編制上，本院應予以支持協助。

### ◎詹值月委員中原

本院考試委員實地參訪不少機關，對個人而言，國訓中心係其中最有意義及最有價值之參訪機關之一。另國訓中心改制為行政法人後，在人事及經費方面，大家對於體育署及國訓中心可以有何期待？

### ◎何署長卓飛

一、國訓中心行政法人化後，恐有多頭馬車問題，因此，教育部須特別關注董事長及執行長之選任。另用人可能必須區分為一般及專業體系，在專業人員部分，為因應未來國際競技，須有國際級人才，爰其薪資、素質、外語能力及國際化等，均須加以重視及強化；至行政人員部分，即使法人化，亦有其監督機制，行政體系與法人化之聯結，並應有相關人員直接進駐國訓中心，其退休撫卹及年資採計等權益，亦有必要比照海基會對公務人員的保障。

二、有關經費問題，目前國訓中心年度預算僅3億餘元，相當

不足，希望能爭取更多經費。

### ◎彭副署長臺臨

新加坡國家訓練中心的執行長，係自美國科羅拉多聘請，其為卓越之世界級人才，大陸 2008 年奧運金牌教練亦曾表示以目前臺灣國訓中心之軟、硬體設備及現有資源，能獲奧運金牌實屬不易；國家訓練中心如欲與國際接軌，不能侷限於本土化及官方思維，除用人要國際化，引進國際級優秀人才外，應增加國際級之設備，是以，聘請國際專業人員進駐，相關設備更新及訓練觀念才能全盤改變，此為目前亟需突破之處。

### ◎王主任漢忠

- 一、國訓中心選手每天伙食費為 250 元，伙食以招標方式辦理以節省經費，據瞭解大陸選手每天伙食費約 450 元。
- 二、目前我國對亞、奧運競賽種類的參賽選手，已挑選對我國較有利的項目，例如以體重分級之舉重、跆拳道及講究高度技巧性之羽球、桌球等。
- 三、有關國際交流及資訊蒐集部分，本中心設有情蒐小組並區分運動心理、生理、醫療及力學等專業領域，負責蒐集相關資訊；另有醫生及運動科學等專業人員組成之團隊，提供軍團式的後勤支援以協助選手提升競技水準。
- 四、選手之課業輔導，依選手就讀學校之課業需求，聘請該校老師於晚上或假日至國訓中心為其上課。
- 五、亞運比賽項目，常因舉辦國優勢種類不同而有所調整，例如大陸舉辦 2010 年廣州亞運即挑選對其有利之圍棋及象棋；明年韓國舉辦亞運，即刪除對我國有利而對其不利之滑輪溜冰項目，因此我國參加相關比賽之成績會有所起伏。
- 六、針對我國選手體能不足部分，將聘請外籍教練協助，尤其

聘請美國體能教練協助改善我國選手體能不足部分。

◎何署長卓飛

體育署係過去體委會及學校體育之結合，預定於今年 6 月發布之體育政策白皮書，建構未來 10 年之體育發展政策。

◎陳次長德華

感謝各位委員對我們之期許與支持，未來如有需要敬請鼎力協助。運動選手最重視其未來職涯發展，以往大多規劃其至學校擔任教練及教師，就業管道窄化，未來希望結合百大企業認養優秀選手，有了美好前景，選手即願意投注心力於運動。再次謝謝大家！

散會：上午 11 時 40 分。