

一、全國公務員訓練進修分析

書籍目錄：研究報告彙編

書名：考試院研究發展委員會專題研究報告彙編(二)

目錄：公務人員訓練進修與升遷制度結合問題之研究

章節：伍、最近三年有關訓練進修與升遷之統計資料

(一) 全國公務員訓練進修情形

表一資料顯示：近三年來全國公務員參與在職訓練比率約為百分之三十二至四十三之間；參與講習研討之比率約在百分之六十六至百分之九十八之間；參與進修之比率約為百分之六左右。令人興奮的是除進修率三年來維持穩定之外，參與在職訓練及講習研討之比率均逐年提高；八十三年參與講習研討之比率更接近百分之百，顯示訓練進修普遍受服務機關（構）學校及公務員重視，訓練進修如能發揮預期功能，不僅能提高公務人員素質，進而提昇行政效率與效能，對於公務員潛能之發揮及未來公務生涯之發展，均有助益。

值得強調的是：服務於福建省各機關（構）學校之公務員，三年來其參與在職訓練率與講習研討率均低服務於其他機關（構）學校之公務員，換言之，是否因服務機關（構）學校之不同而導致訓練進修資源（機會）分配不均，進而影響未來發展？值得主管機關關注。

(二) 全國行政機關公務人員訓練進修情形

表二資料顯示：服務於全國各級行政機關公務人員三年來在職進修率約在百分之二十至百分之四十之間；講習研討率約為百分之三十三至百分之五十三，此二種訓練三年來均成長迅速，成長約百分之二十，進修率則維持穩定，約在百分之三之間。然而，與表一資料相較，不難發現服務於各級行政機關公務人員之進修率與訓練率均明顯低於全國公務員之進修率與訓練率，其原因及其影響值得重視。再者，服務於高雄市、福建省政府及其所屬行政機關公務人員訓練比率亦低於服務於其他行政機關公務人員，此種情形亦值得重視。

(三) 臺灣省暨其所屬行政機關行政人員訓練進修情形

表三資料顯示：民國八十三年臺灣省暨其所屬行政機關行政人員參與在職訓練率約為百分之十八點七，其中省級行政機關行政人員在職訓練率約為百分之二十五點八，縣市級（含鄉鎮市）行政人員在職訓練率約為百分之十五點七；臺灣省暨其所屬行政機關行政人員參與不滿一週之講習率約為百分之三十六點三，其中省級行政機關公務人員參與不滿一週之講習率約為百分之三十一，縣市級（含鄉鎮市）公務人員約為百分之三十八點五。

表一：全國公務員訓練進修一覽表

年	類別 機關別	公務員 總數 (1)	訓			練		進 修	
			職前訓練 次數 (2)	在職訓練		講習研討		次數 (5)	百分比 (5)/(1)
				次數 (3)	百分比 (3)/(1)	次數 (4)	百分比 (4)/(1)		
八十一年	中央各機關	205,407	3,824	113,360	55.19%	89,065	43.36%	5,727	2.79%
	臺灣省各機關	286,784	6,186	62,683	21.86%	268,386	93.58%	23,197	8.09%
	臺北市各機關	54,314	395	5,363	9.87%	17,511	32.24%	1,810	3.33%
	高雄市各機關	23,802	242	2,634	11.07%	7,794	32.75%	1,903	3.00%
	福建省各機關	1,812	11	116	6.40%	216	11.92%	213	11.75%
	總 計	572,119	10,668	184,166	32.19%	382,972	66.94%	32,850	5.74%
八十二年	中央各機關	209,212	6,167	149,871	71.64%	106,952	51.12%	6,322	3.02%
	臺灣省各機關	289,145	9,299	60,373	20.88%	350,896	121.36%	24,623	8.52%
	臺北市各機關	55,676	1,288	6,879	12.36%	27,539	49.46%	2,805	5.04%
	高雄市各機關	24,200	67	2,795	11.55%	8,905	36.80%	2,010	8.31%
	福建省各機關	1,866	11	206	11.04%	203	10.88%	222	11.90%
	總 計	580,099	16,832	220,124	37.95%	494,495	85.24%	35,982	6.20%
八十三年	中央各機關	210,732	17,118	141,085	66.95%	122,676	58.21%	6,576	3.12%
	臺灣省各機關	292,032	7,969	96,486	33.04%	413,465	141.58%	23,841	8.16%
	臺北市各機關	55,750	1,413	9,981	17.90%	28,356	50.86%	1,708	3.06%
	高雄市各機關	24,418	80	3,823	15.66%	8,769	35.91%	1,916	7.85%
	福建省各機關	1,806	7	163	9.03%	288	15.95%	137	7.59%
	總 計	584,738	26,587	251,538	43.02%	573,554	98.09%	34,178	5.85%

資料來源：銓敘統計，八十四年六月，第二九頁、一九八頁。
銓敘統計，八十三年七月，第二四四頁。
銓敘統計，八十二年六月，第二五八頁。

表二：全國行政機關公務員訓練進修一覽表

年	類別 機關別	行政機關 公務員 總數 (1)	訓			練		進 修	
			職前訓練 次數 (2)	在職訓練		講習研討		次數 (5)	百分比 (5)/(1)
				次數 (3)	百分比 (3)/(1)	次數 (4)	百分比 (4)/(1)		
八十一年	中央各行政機關	82,648	1,200	11,886	14.38%	19,509	23.6%	1,686	2.15%
	臺灣省各行政機關	94,466	2,155	22,752	24.08%	42,512	45.00%	3,449	3.65%
	臺北市各行政機關	24,930	246	3,731	14.97%	7,849	31.48%	570	2.29%
	高雄市各行政機關	10,113	50	1,761	17.41%	561	5.54%	276	2.73%
	福建省各行政機關	842	11	72	8.55%	55	6.53%	52	6.18%
	總 計	212,999	3,662	40,202	18.87%	70,486	33.09%	6,013	2.82%
八十二年	中央各行政機關	85,156	3,093	16,506	19.38%	19,215	22.56%	1,833	2.15%
	臺灣省各行政機關	96,370	5,459	22,654	23.51%	45,228	46.93%	4,170	4.33%
	臺北市各行政機關	26,192	1,105	5,373	20.51%	17,634	67.31%	177	0.67%
	高雄市各行政機關	10,335	43	2,070	20.03%	712	6.89%	272	2.63%
	福建省各行政機關	881	11	182	20.66%	50	5.68%	51	5.79%
	總 計	218,934	9,711	46,785	21.3%	82,839	37.84%	6,503	2.97%
八十三年	中央各行政機關	87,955	2,785	26,965	30.66%	20,028	22.77%	1,765	2.01%
	臺灣省各行政機關	97,683	3,898	51,851	53.08%	81,156	83.08%	3,907	4.00%
	臺北市各行政機關	25,730	1,161	5,552	21.58%	17,663	68.65%	202	0.79%
	高雄市各行政機關	10,365	26	2,328	22.46%	779	7.52%	314	3.03%
	福建省各行政機關	830	4	135	16.27%	105	12.65%	25	3.01%
	總 計	222,536	7,874	86,831	39.02%	119,731	53.80%	6,213	2.79%

資料來源：銓敘統計，八十四年六月，第二九頁、一九八頁。
銓敘統計，八十三年七月，第二四四頁。
銓敘統計，八十二年六月，第二五八頁。

表三：臺灣省暨其所屬行政機關行政人員訓練進修情形一覽表

機關層級	正式職員總數 A	職前訓練 H	訓練進修數 在職訓練 I J = I/A	不滿一週之講習 K L = K/A
省級行政機關	二九、五四一	八七八	七、六二五 (二五·八%)	九、一三七 (三〇·九%)
縣市級(含鄉鎮市)	七一、〇三七	二、〇〇一	一一、一四八 (一五·七%)	二七、三五六 (三八·五%)
合計	一〇〇、五七八	二、八七九	一八、七七三 (一八·七%)	三六、四九三 (三六·三%)

資料來源：臺灣省人事統計提要（臺灣省政府人事處編印，民國八十四年四月）第七十六至七十七頁、九十二至九十三頁